

一体化乡建，开创乡村振兴新局面

我一直在思考一个问题：乡村振兴到底应该怎么做？从提出乡村振兴战略到今天，已经过去数年时间，在无数乡建人的努力下，我们的乡村得到了一些发展，但同时也留下了不少“后遗症”。做乡村建设这么多年，我越来越认识到，想要做好乡村振兴，就一定要找好立足点，用整体的思维去建设我们的乡村，为此，我们提出了一体化乡建的理念。在湖南南县，我们通过全域土地综合整治和打造“乡村相见”小院公益空间的方式，促进城乡一体化，助推乡村振兴。

不管任何时候，土地都是根本，是农民的依托，离开土地谈乡村振兴都是天方夜谭。20多年的乡村建设实践告诉我们，土地是乡村振兴的理想切入口，坚信土地的价值，合理地利用土地政策，能够帮助我们解决乡建中的一些重要问题。

“乡村相见”是我们一直想打造的一个乡村建设与乡村公益文化品牌。经过两年多的努力，2021年11月，首家“乡村相见”小院正式落地湖南南县，这是我们乡村建设团队奉献给乡村振兴战略的一个乡村小院，寄托了我们对乡村的美好向往，凝聚了我们对乡村的思考，也得到了社会各界、媒体组织的广泛支持与关注。在此，我们由衷地感谢各位同僚一路的支持，同时，我们也真挚地欢迎各位有志之士能够参与到“乡村相见”小院的建设与运营中。

医者治病，只有对症下药才能药到病除，我们的乡村建设也是同样的道理。找好立足点，坚信乡村的价值，用一体化的理念全面建设乡村，乡村才会愈加美好，愈加美丽！

湖南农道公益基金会理事长

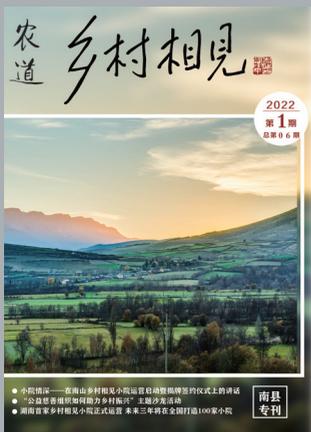
孙麟

2022年1月10日



目录

Contents



主办单位 湖南农道公益基金会
 支持单位 中国城镇化促进会城乡统筹委
 农创投控 农道联众
 顾问 李兵弟 孙君 伍跃时
 编委会 孙麟 李宁 彭慧
 孙晓阳
 主编 印亚兰
 执行主编 闫效平
 副主编 薛晴初
 编辑 余叶林 杨钰萌 林学敏
 梁红琴 赵佳珍
 发行 李龙江
 发行支持 昆明九州职业培训学校
 编辑出版 乡村相见编辑部
 地址 长沙市芙蓉中路218号五楼
 电话 (0731) 82868928
 网址 www.villagemeet.cn
 准印号 (53) Y000026
 印刷日期 2022年01月
 编印单位 铸书局 13759141312

专题发言

公益参与乡建 乡村常常相见

南山村“乡村相见”公益空间启动随感 1

小院链接大世界

在南县乡村相见小院运营启动暨揭牌签约仪式上的致辞 6

小院情深

在南山乡村相见小院运营启动暨揭牌签约仪式上的讲话 9

乡村相见小院

中国新乡村文化共建公益平台 12

建设乡村相见小院那些事 12

“乡村相见小院”入驻公益项目 13

南山村“乡村相见小院”故事大事纪 16

南山村“乡村相见小院”的初心 17

小院活动

“乡村相见”公益项目进展 19

“乡村相见”公益项目落地南县 21

“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动 22

大爱少儿财商培训课程第一启动 24

“南山村社工工作室”在“乡村相见”公益空间正式挂牌 26

“小小带领官——乡土教育财商公益课堂”第二期启动 27



乡村相见公众号



农道基金会公众号

财商启蒙课程结业典礼暨小小带领官项目启动仪式在“乡村相见”小院举办	28
农道基金会在南山村“乡村相见”小院开展社工培训	30
红色经典润童心 阅读点亮人生路	31
基金会联合中共南县南洲镇南山村总支部委员会开展建党100周年庆祝活动	32
“99公益日企业爱心加倍、助力乡村公益”	
爱心企业招募	34
乡村自组织发展的探索	38

媒体报道

湖南粮食行业生态样本： 南县稻虾产业助力乡村振兴	41
民营企业为美丽乡村建设倾注力量， 南县乡野尽展新颜	43
试点全域土地整治，破解乡村振兴难题	46
稳就业保民生，提升群众幸福感	50
南县举行稻虾米专用新品种品鉴会	52
南县经济促进会第14次年会在株洲召开	53
湖南首家乡村相见小院正式运营，未来三年将在全国打造100家小院	54



“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动成员合影



南山村志愿者服务队合影



“农道乡村书院”挂牌



农道基金会成员合影

图片档案

基金会南县澧县考察乡村公益项目	56
乡村相见南县启动仪式	58
南山村公益调研	62
南山村公益沙龙	63
大爱财商课程第一期	65
为南山村发放慰问物资	67
南山村少儿财商课最后一期及场地考察	70
益阳南县大爱启动	71
岳阳市慈善总会考察乡村相见	73
“乡村相见小院 童趣”南山村社工培训及签约	75
南山村建党百周年庆祝	77
南山村走访乡村领头人	80
基金会走访南山社区，传播品牌理念	82
南山村文化上墙活动	84
南山村自组织沙龙	87
南山村推进自组织	90

【湖南农道公益基金会】

湖南农道公益基金会是由孙君先生和孙麟先生共同发起，于2015年7月在湖南省民政厅申请成立的非公募基金会，以“农为国本，道之以德”为宗旨，秉承“一体化美丽乡村建设”理念，致力于“搭建中国美丽乡村建设的公益生态平台”，打造乡村公益空间联盟（乡村相见小院）搭建美丽乡村建设公益传播平台、聚合乡村建设研究专家，助推乡村振兴。“一体化美丽乡村建设”是从农业、农村农民”的视角进行统筹规划，对产业文化、金融、运营全面赋能，实现“治理有效、产业兴旺生态宜居、乡风文明、生活幸福”的整体目标。

农道摄影

| photography



南山村“乡村相见小院”



南山村“乡村相见”小院



《乡村相见》现征集乡村相关作品，投稿邮箱 villagemeet@163.com，并注明作品名称及拍摄地。期待您的参与。

公益参与乡建 乡村常常相见

南山村“乡村相见”公益空间启动随感

“乡村相见”是我们农道基金会和农创乡村建设体系一直想打造的一个乡村建设与乡村公益文化品牌。经过两年多的构思、研究、设计与实施，现在有了一个落地的实体。我们的一个目标是，通过5到15年的共同努力，把“乡村相见”公益空间或者“乡村相见小院”打造成为中国城乡一体化公益文化交流与融合的一流的公益项目与品牌。今天，回想“乡村相见”公益空间启动仪式，我依然是心潮澎湃，感恩有关部门的支持，感恩大家的付出，更感恩大家一路同行，一路前行！



一、首家“乡村相见”公益空间和乡村书院在南县的南山村落地

又到金秋时节，稻香虾肥。9月22日，农道基金会发起的“乡村相见”公益空间和乡村书院项目在“稻虾第一村”——南山村举行揭牌仪式，省民政厅、省自然资源厅、省慈善总会、民革省委等部门和机构的领导莅临指导。

这个公益文化项目是农道基金会受南县

县委、政府委托，在益阳（南县）第三届国际涂鸦艺术节暨稻虾文化旅游节之际正式启动的三方合作项目。所谓“乡村相见”公益空间，是地方有关部门领导下的所有乡村公益的聚合点，是公益机构在乡村的根据地，便于公益项目落地乡村和深度参与乡村公共事务。在我们的设计中，“乡村相见”公益空间和乡村书院是“乡村相见”的一部分，不是全部。“乡村相见”是公益项目，又不仅仅是一个单一功能的公益项目，更是一个以公益为基础，以连接城乡为目的的乡村振兴项目。

做乡村建设这么多年，我越来越认识到，建设乡村一定是农民的事，但不能说仅仅是农村的事，如果不从城乡关系，从城乡一体化的高度来思考，“三农”问题局限于“三农”之中想办法，解决办法不会多，也很难解决。“三农”问题看起来是农村的问题，实际上也是城市的问题。所以，我理解的乡村振兴，其实就是各种资源要素要在城乡流通，发展机会要逐步实现城乡共享，城乡通过一定的方式进一步融合起来。所以有了“乡村相见”这样一个城乡连接点和城乡交流合作平台，目标就是促进城乡一体化，助推乡村振兴。我有幸多次请教著名水稻专家袁隆平院士，有一次谈到希望建设一个“乡村相见”平台时，老人家非常认同，还欣然提笔，为我们想象中的“乡村相见”平台题了名。现在，每每看到他老人家的题字，我就格外增添了一种亲切感，也感受到了一种动力，却又诚惶诚恐，担心做不好这个项目，辜负了老人家的一片心意。现在，第一家“乡



村相见”公益空间和乡村书院在南县落地了，我非常开心，也似乎看到了“乡村相见”新的发展前景。

二、“乡村相见”公益空间：城乡互动发展的联系、对接平台

大家知道，我们现在推进的城乡一体化，既不是城市化，也不是城乡一样化；既不是把乡村建设得更像城市，也不是用建设城市的方法建设乡村。乡村和城市各具特色和优势，乡村的人可以进城感受现代、繁华和时尚潮流，城里人可以去乡村体会自然、宁静和乡情乡愁。城乡互为依托，共同现代化，特别是乡村一样能享受到城市现代化的成果。当然，城乡的聚居形式、生活形态和社会结构特性毕竟不同，不可能完全追求城乡一样化，一是做不到，二是没有必要，三是即使做，也会失去人类居住发展的多样性，四是损害社会发展的价值。所以，我认为，城乡发展机会性、公平性、效益相对一致性等，才是我们所说的城乡一体化的核心价值，比如市场准入、公共服务、基础设施、教育文化、民生福利等方面追求动态的、公平的一致性，才是城乡一体化的要求。

因此，我们应当想到的是，城乡关系不仅是一种结构关系，而且是一种行动关系或者说是互动关系，包括人员流动、资源流动、信息流动、商品流动、技术流动等。我们要特别注意的是，城乡资源自由流动的时候，这种流

动是否带来城乡机会的均衡共享。所以，“乡村相见”的创新与致力的方向是，希望在地方有关部门的领导和指导下，以公益参与为功能基础，把城市和乡村作为一个相互依存、相互促进的统一体，充分发挥城市和乡村各自的优势和作用，通过各种要素的自由流动和自主协调，达到经济一体化和空间融合的系统最优的状态，进而从一个更加开放的时空，尽可能促成城乡资源配置合理、城乡共享文明的“自然—空间—人类”的有机系统。

所以说，公益空间、乡村书院只是“乡村相见”的物质性组成部分，公益和文化则是“乡村相见”的思想内涵与精神要素，具体的项目设计与运作则是“乡村相见”发挥作用的措施，或者说基础与方法。因此，我们在推动“乡村相见”的时候，应当始终坚持的发展目标是，“乡村相见”公益空间、乡村书院一定是城乡一体化要素自然流动的连接，是城乡行动关系和互动关系的枢纽，是落在乡村的一个连接城市的社区服务型和发展项目型整合平台，是以公益为基础、以城乡一体化为方向的乡村振兴整合的公益平台。

而且，“乡村相见”这个公益平台不是一个独立的机构，始终是一个在地方有关部门领导、指导下的有关工作的补充，是法规遵守有关法律、遵循公益法则和公益章程的公益体系，是为当地民众提供有关公益服务的公益平台，这是工作原则，也是发展的基础。所以，我总是强调的是，作为一个公益项目、公益品牌，做好公益的事，才能更好地推动公益与公益文化的发展与进步。“乡村相见”应当如此，也必须如此！

三、乡村资源配置、发展条件优化等，需要“乡村相见”这样的公益平台送公益下乡

这就是说，“乡村相见”为什么要做一个公益平台呢？为什么不做一个商业平台呢？有



的人说，我们把“乡村相见”作为一个商业空间来运作不是很好吗？第一，不见得；第二，那不是我们所要做的事。“乡村相见”只能以公益的形式出现与发展，只能以公益为基础。所以说，“乡村相见”的内容与形式，是由公益内容的丰富性和公益自身发展要求决定的，也是由公益易于凝聚共识和商业资源的特点决定的。

我们知道，经过几十年的改革与发展，中国城乡发生了翻天覆地的变化与进步，成就辉煌，发展基础与后劲巨大。但是，我们也要看到的是，由于历史上形成的城乡二元结构等，导致城乡协同不够、农村公共服务不足、农村基础设施投入相对薄弱、城乡社会保障制度差距也比较大、城乡居民收入差距扩大……尽管这是发展的困难与问题，必须通过全面深化改革来解决，但是在目前这种情况下，我们如何主动地推进城乡之间的连接和协调呢？当然，国家政策是解决这些问题的根本所在。与此同时，公益机构能够在国家有关政策之下，尽可能做一些有助于链接、交流城乡生活、医疗、教育、人力、资金等资源和机会上的事情，把国家政策通过公益的通道落实得更好、更具体，发挥的作用更大。这是公益的原则，也是公益的责任，更是公益存在与发展的基础与条

件。

也就是说，乡村中资源配置和发展机会不足所引发的问题，正是公益下乡一展身手的方向，也是公益机构自身发展壮大的需要。有人说：“万物皆有裂痕，那是光照进来的地方。”照进乡村现实的正是公益之光，如果说一个公益机构是一点微光，那么更多公益机构组合的力量就有可能是光束。所以，“乡村相见”首先选择了“公益空间”的角度来切入，聚合更多公益组织来参加，引导越来越多的项目、资金和乡村建设力量加入。所以，“乡村相见”犹如一束华光，通过公益的方式，把可持续发展的温暖带到乡村，把城市的资源带到乡村，把城市的关怀带到乡村，一定能够成为城乡之间的一个美好去处，更是一个做公益的地方，一个传递爱心与温暖的地方。

比如9月22日，参加“乡村相见”项目启动仪式的还有三诺糖尿病基金会、大爱慈善基金会、弘慧教育发展基金会、世久非遗保护基金会。三诺基金会捐赠了血糖仪、血压计和600份血糖耗材；大爱基金会在南县已有多多个儿童教育公益项目点；弘慧教育、世久非遗保护前来考察，以后还会有更多的公益机构借助“乡村相见”空间，借用空间运营人员和当地志愿者的调查、协调和帮助，从而让更多公益组织的乡村公益项目更快、更好的开展起来。从某种意义上说，“乡村相见”空间就好比华为的鸿蒙OS系统。这是一个操作生态系统。鸿蒙代码是开源的，表明它希望众多的软件编程人员能够开发鸿蒙系统的相应软件，共同建立鸿蒙OS系统操作体系，形成一个庞大的生态体系。我们希望“乡村相见”空间也要通过共同努力，形成一个公益机构共同参与、发展的公益生态体系。

现在，“乡村相见”公益空间已经启动。我相信这束美丽的光，一定会更好地发热、发



光，更好地推动城乡公益项目的导入，为城乡一体化发展贡献公益的力量与智慧。

四、“乡村相见”连接不仅仅是公益机构，还有公益机构背后丰富的社会与商业资源

我们都知道公益组织不追求商业利益。换句话说，公益组织不以“赚钱”为目的，反而还有“花钱”的规定（比如，规定公益机构每年必须使用筹资总额的一定比例）。公益机构这种天然的奉献性、普惠性，让人更容易认同与接受。政府、村民和社会力量也因此对公益有天然的信任基础，去商谈合作就能放下戒备之心，容易达成一致。所以，如果是众多公益机构联合下乡，我们就必须更加明确一个共同的目标——在社会整体发展体系中从事乡村建设与发展——这是为人类共同的家园而努力，是为社会发展而做有益的事。为此，我们更加容易凝聚共识——我们一起迎接挑战、解决问题；我们可以保证信任，培养友谊；我们一起通过自己的双手，迎接一个更加美好的乡村，一个城乡一体化中的乡村！

与此同时，我们还要认识到的是，商业里面有公益，商业背后有公益，没有商业也就没有公益的可持续性。公益是可以连接商业的。当然，商业不是公益的手段，更不是公益的目的。公益可以引入商业进乡村。所以，每一个公益机构也应当尽可能注重商业资源的导入性，把优质商业资源引入乡村发展之中。也就是说，进入乡村的公益项目也要尽可能地以自



己的方式，致力于不同的公益内容和资源支持，其背后连接的不同的商业组织也将以不同的方式进入乡村建设。所以，公益下乡所形成的社会联系，就不仅是下乡的公益伙伴关系，更是公益组织所带动的企业，将可能成为乡村建设的商业伙伴，进而共同引导人才、技术、资本、产业等资源要素下乡，共同建设与发展我们的乡村。这是公益的优势，也是公益所要加强和发展的一个方向。对参与乡村振兴的公益机构来说，这一点更加值得大力发展。

比如这次参与项目启动仪式三诺基金会，其发起单位是三诺生物科技公司，因为企业的参与，今后还有批量的医疗卫生资源可以继续引入。比如大爱基金会，依托母公司盛大金禧的庞大客户资源，通过积分兑换方式，能为乡村提供农产品上行，这次也特意来到农产品市集展销会进行考察。盛大金禧通过股权投资形式，组建的湖南芷民丰农牧科技有限公司，在湖南芷江镇以“芷江鸭”为主营，组织农户养殖，进行产品加工和帮助品牌打造和产品销售，也直接参与产业扶贫和乡村建设。我们农道公益基金会发起的“乡村相见”项目里，南山村的书院、医疗室、商事服务中心、村民活动广场等空间的设计、建造，都是我们农顺公司协助政府完成的，活动开展和以后项目的运营，同样离不开农顺公司的紧密参与和大力支持。所

以说，我们以公益为基础，连接的绝不仅仅是公益机构，而是背后大量的社会和商业资源。

南县的南山村是我们第一个“乡村相见”项目落地点，有了农道乡村书院，就可以协助基层组织和村民共同提升乡村治理和文化事业，赋能乡村文化建设；有了公益空间，就可以链接不同类型的社会组织参与乡村振兴，支持乡村建设，促进乡村生态、生产、生活的自循环和可持续发展。也就是说，我们从设立、



运作“乡村相见”这个实际项目出发，探索更好地解决乡村发展问题的公益方案。

五、“乡村相见”公益空间，我们的目标是100个以上

此时此刻，我突然想到的是“喜看稻菽千重浪”。金秋的大地，一片金黄、一片收获。此时此刻，我更加想到的是，“乡村相见”第一个点已经落地生根，根系在肥沃的乡村土壤里可以无限延伸，第二个、第三个……我们的目标是100个以上。为此，应当建立“乡村相见”建设与评价体系，至少要包括下面六个方面：一是乡村相见章程，二是乡村相见指标方案，三是乡村相见建设方案，四是乡村相见运行方案，五是乡村相见管理方案，六是乡村相见评价方案。特别是我们的农创体系做乡村建设多年，乡村建设的足迹已经发展到了十几个不同县域。农道基金会的重要创始人孙君老师，



长期关注和研究乡村发展问题，是农村环境教育和美丽乡村营建的倡导者与实践者，在全国参与乡建的村落点早已超过100家。探索和运营好第一个，未来复制的步伐将会越来越快，面对乡村，我充满期待！

城市和乡村各有特点，公益凝聚共识，促进城市资源在乡村相见，将迸发出新的希望、新的生活、新的文明。“乡村相见”的目的是参与城乡一体化，是为了推动消除城乡机会不平等；“乡村相见”，以公益的方式参与和推动社会整体的发展和进步；“乡村相见”，意在把城乡作为互相依赖的命运共同体对待；“乡村相见”，让公益在新时代的城乡互动发展中重塑和凝炼新的公益文化、社会价值，在有关部门和机构的支持下，团结和凝聚更多公益和社会力量，为推动乡村振兴、城乡一体化做出更多、更好、更理想、更有意义的努力！

美好的目标，需要大家共同努力，共同献出爱心，共同付出汗水！

■ 孙 麟

（来源：乡村相见编辑部）

小院链接大世界

在南县乡村相见小院运营启动暨揭牌签约仪式上的致辞

尊敬的各位领导、各位嘉宾，朋友们、乡亲们：

大家下午好！

我是湖南农道公益基金会的孙麟。在湖南省委宣传部、民政厅、农业农村厅等相关部门领导和支持下，在南县各单位的鼎力配合下，农道基金会和南山村共同举办的“南县乡村相见小院运营启动暨揭牌签约仪式”今天顺利举行。作为主办单位的牵头人，我首先在此向莅临今天活动的各位领导、嘉宾和朋友们、乡亲们表示最诚挚的欢迎！向为此次活动特别是乡村相见小院建设、运行付出辛勤劳动的各位朋友和同仁，表示最诚挚的感谢！



2020年9月，乡村相见小院建设完成。到现在，已经经过了一年的试运营。在这个过程中，我们不断探索、调整乡村相见小院的软硬件，小院逐渐有了今天的模样。这是我们乡村建设团队奉献给乡村振兴战略的一个乡村小院，寄托了我们对乡村的美好向往，凝聚了我们对乡村思考，也留下了我们同大家一起在乡村奋斗、成长的足迹。今天，我在此表达我的感恩的同时，也想与大家交流

一些建设乡村相见小院的思考与期待。

第一，我一直在思考的一个重要问题是：乡村相见小院是谁的小院？

最近这些年，我不断在乡村行走，也是在乡村探索。我越来越深刻地感觉到：乡村始终是乡亲们的乡村、乡村的事情一定不能离开乡亲们的参与。为什么呢？因为只有乡亲们才是乡村真正的主人，他们对乡村才拥有最深沉的爱。乡村的任何变化，任何发展与起步，比如稻虾鱼、比如小龙虾等，都与乡亲们对美好生活的向往与追求有关，都与乡村未来的前景有关，都与乡亲们的切身利益有关。落实到我们的乡村相见小院，一定也是这样的生活场景与发展预期：乡村相见小院一定是乡亲们的小院，没有乡亲们参与，乡村相见小院拥有再高大上的设计、拥有再超前的理念，那也只能是一个空中楼阁；对乡亲们来说，那也是别人的世界。所以，我们在设计乡村相见小院的软件内容时，就预设地把乡亲们的参与放在第一位。比如，我们设置了“为乡村行动者助力”项目，目的就是推动乡村骨干成立社区社会组织、聚焦村民最关心和最喜欢的事，带动村民参与到乡村的公共事务中来，为乡村发展增强活力，也为乡村发展注入源头活水！

第二，我经常思考、也经常与大家讨论的一个话题是：乡村相见小院是什么？

在我的想象与定位中，乡村相见小院应是新时代中国乡村文化共建的公益平台，也是城乡互动的重要载体，更是链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。



首先，乡村相见小院是中国新乡村文化共建的公益平台。现在的情况是，乡村需要公益、需要各个层面的公益，公益也需要乡村，需要与乡村一路同行。我们把乡村相见小院定位为一个公益的聚合平台，让各类有共同志趣的、关注乡村的公益组织到乡村落地、开花、结果。为此，乡村相见小院就承担了吸引各类“涉农公益力量”落地乡村的功能，为他们开展公益服务提供指引。基金会秘书处已经广发英雄帖，邀请那些公益理念相近、关注乡村的组织，把优质的公益项目带到乡村来，在乡村落地，共同把乡村的公益文化推向一个新的发展阶段。既让公益组织有了发展的新舞台，也让乡村有了新的好朋友，共同为乡村美好的今天和明后天而奋斗。

其次，乡村相见小院是链接城市和乡村的重要载体。我在说的是链接，不是传统的连接。所谓链接，就需要我们打通各个链接端口，让各个相关部分互动起来，而且建立更加紧密的关系，各美其美，美美与共，而又共同发展，共享发展。我们乡村建设团队，一直坚持的一个共同理念是：乡村振兴不是把乡村改造成为乡村城镇，也不应该是把城镇生活搬到乡村去。乡村与城镇应该融合、协同、统一，但不能简单地把乡村升级为城镇，而应该是让乡村与城镇的生活相互融通、相互影响、相互促进、共同升级。为此，我

们希望乡村相见小院成为链接城市和乡村的重要载体，通过各类城乡互动的的项目，让乡村享受到城镇式的便利、环保、健康、活力、幸福，同时让城镇享受到乡村式的劳动、有机、清新和轻悠，真正让城市与乡村各美其美，美美与共，共同发展，共享发展。

再次，乡村相见小院是链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。今天，随着中国城镇化进程加快，大量的农村中青年劳动力人口向城市转移，伴随着城镇的无序蔓延，农村出现土地抛荒、人口流失、传统的乡村聚落空间的衰落、传统乡土文化价值趋向淡化等一系列问题，乡村的生存结构处于一种前所未有的解构、重组与变革、发展的状态。在这种大趋势面前，如何推动乡村建设才能取得更好的发展成效呢？对此，我们必须明确的是，今天的乡村建设不是通过一种运动式推动就能够完成的变革。乡村建设从本质上说，就是乡村社会生态、文明生态、发展生态、幸福生态的重构与发展。什么是重构与发展？就是乡村生存方式、生存状况、生存质量的升级，不升级就不能完成重构与发展。而且，这种升级一定要坚持党建引领，全面贯彻落实党和国家实施乡村振兴战略的伟大决策，特别是要坚持在正确的政治方向前提下，全面推进乡村文化建设，核心要素就是促进乡村文化振兴。实际情况是，现在的乡村比任何历史时期都更需要文化建设、文化升级、文化发展。所以，乡村文化建设任重道远，我们应当加倍付出努力，做出一些成效！

为此，乡村的文化建设需要建立一个空间，就是一个聚落空间；需要坚守两个方向，就是面向乡村的过去，同时面向乡村的未来。传统的乡村聚落空间靠的是宗祠文化来维系，通过举办各类宗祠活动将人们凝聚在一起。

现在，乡村传统宗祠文化的功能已经衰退，乡村也逐渐从“熟人社会”慢慢变成“半熟人社会”甚至“陌生人社会”。为转变这种趋势，让乡村回归优秀的传统文化场景、文化活动、文化氛围，乡村相见小院将努力传承传统优秀文化场所的作用，真正成为一个利用现代化元素，不断链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。

第三，我想得比较多，也经常与大家追问的一个问题是：乡村相见小院怎样做？

我们在同乡亲们交流的时候，村干部说，我们希望乡村相见小院是一个温暖的大家庭，能够重新把乡亲们聚在一起来。在这样的愿景下，乡村相见小院必然要承担乡村聚落空间的功能与作用。在这个场景里，乡亲们三五成群，在小院喝茶、聊天，读书、下棋，或者陪伴小孩，老少同乐等，那是怎样的一种悠然与惬意，怎样的一种南山风韵啊！我想，这才是温暖的乡村生活缩影，也才是应当追求和实现的和乐、美好的乡村图景！

那么，我们怎样把村民聚集在一起呢？我认为，那一定是乡亲们对自己乡村的认同，这种认同一定是建立在了解乡村的过去，并对乡村的未来充满希望的基础上。了解乡村的过去，是对乡村民俗文化、乡村历史、乡村的人和事的梳理和接纳的过程；打造充满希望的乡村未来，是乡亲们发自内心的建设美丽乡村的迫切渴望。

为此，我们将采取以社区村支两委为依托、以社区工作者为支撑、以社区社会组织为载体、以社区志愿者为辅助、以社会公益慈善组织为补充的“五社联动”项目模式，共同建设乡村相见小院。重点突出四个方面的工作：一是用新时代中国乡村文化的建设思路，聚焦村民最关心和最喜欢的事；二是聚合和协同政府、乡村、社会公益力量的资源；

三是推动本土文化有传承、有延展、有创新；四是做到运营可持续，资源可共享，价值可交换。在此基础上，努力做好小院连接、孵化与培养的核心工作，同样是努力做好四个方面的工作：一是连接政府和社区，连接城市和乡村，连接社会的公益力量；二是孵化乡村的创新品牌，传播乡土社区的人文价值；三是吸引多元化的专业人才，培养本土人才的专业化能力；四是努力开展好支书沙龙、乡村科技行、“回家一聚”联谊活动、乡村书院小影院、童趣阅读等小院特色活动。我们希望用我们的真诚、我们的创造、我们的梦想，真正把乡村相见小院打造成为助推一体化美丽乡村的桥梁。

长沙的岳麓山下有一个千年传承的岳麓书院，形成了浑雄的文化品格与人文气韵。我们的南县南山村有了一个美丽的乡村相见小院。我们期待千年传承的岳麓书院的文脉延续到我们的乡村相见小院，这既是岳麓书院的荣光，也是乡村相见小院的追求。为此，我们希望通过三年时间陪伴、赋能与支持，在乡村相见小院为我们可爱的乡村留下一个空间、一支队伍和一些故事，让乡村相见小院真正成为“村民的小院”、“有活力的小院”、“充满希望的小院”和“鲜花盛开的文化小院”！而实现这一切，需要大家的一如既往的关心与支持，更需要我们与乡亲们共同奋斗！我们相信，幸福是奋斗出来的，美丽的乡村相见小院只有依靠劳动，才能创造出来的！

最后，祝今天的活动圆满成功！祝各位领导、各位嘉宾、乡亲们、朋友们身体健康，在乡村相见小院快乐开心！

谢谢大家！

■ 孙麟

（来源：乡村相见编辑部）

小院情深

在南山乡村相见小院运营启动暨揭牌签约仪式上的讲话

南山是一块宝地福地。今天，这里阳光灿烂，晴空万里。农道基金会在南山广场举行乡村相见小院运营启动暨揭牌签约仪式。仪式的形式简约而不简单，会前农道基金会、农创投控（深圳）公司动员了社会力量，做了大量准备工作。规模也不大，但意义非同凡响。这个仪式的主题，其实还隐去了“首个”两字。“首个”意味着什么？意味着南山乡村相见小院具有探索性、开创性、持续性的意义。借此，我想表达三个意思：



一是表示谢意。今天是西方世界的“感恩节”。我们中国没有这节，但中国的感恩文化源远流长。明代《朱子家训》有句名言，“滴水之恩，当涌泉相报”。现在农道事业是个香饽饽，很抢手，可以说是集万千宠爱，但情有独钟在南山。我作为老三农工作者、南县中鱼口街道社区的老社员、农道书院的院长，此时此刻首先要表达的是衷心感谢！感谢省直各单位、孙麟理事长、各企业、社会各位爱心人士多年来对南县、对南山、对农道书院、乡村相见小院的关心支持和帮助！这里，我要特别感



谢杨薇巡视员，最近先后两次深入南山调查，召开专题座谈会，研究明确了运用公益力量、助力南山发展的方向、路径和措施，提出了在南山建设首个村级社工站的构想和落地方案，帮助解决了许多实际问题和困难。这种情系南山，动真情、办实事、亲民务实的作风，令人肃然起敬。

二是表达祝愿。南山乡村相见小院，是农创投控（深圳）、湖南农顺在开全域土地综合整治、助力乡村振兴之先河、打造南山模式的过程中，为南山农民规划建设的五位一体生活服务空间。小院的建设，有效改善了南山的生态环境，美化亮化了村庄，显著提升了农民生





活品质，是南山建设的一个亮点，一道风景，也是孙麟理事长所讲“建设乡村，为了乡亲”的生动体现。今后如何搞好小院的营运、发挥小院功能、挖掘小院价值？刚才，孙麟理事长描绘了美好蓝图。对此，我充满了向往，充满了期待。未来的小院是什么模样？我对理事长描绘的理解和构图是：南山小院是一个平台，是一个由农道基金会牵头，以五位一体为空间、以农道书院为特色、以公益组织为支撑、凝聚社会力量、创造乡村典范、培育新型农民、传承耕读文化、营造美好生活、讲好美丽乡村故事的大舞台。南山小院是一座桥梁，是连接城乡和大千世界的纽带和桥梁。从这里出发，南山的乡亲们可以走向全球，看看花花世界。讲到这句话，台下南山的妇女同志抿嘴在笑，有的摇头表示不理解，觉得不可能。不是不可能，而是理想可以照亮现实。大家口袋里的钱多了，可以大大方方的用脚步去丈量世界。也可以用



互联网，把我们村里萨克斯乐队、把我们妇女舞蹈队刚才表演的《好日子》舞蹈、把我们南山的美景美食、把我们南山人的精气神传出去。我们也可以足不出户，在网上周游世界。南山小院是个梦想小院，是个乡村振兴筑梦圆梦寻梦的地方。通过全域土地整治，探索多规合一、三生融合，五措并举的发展之路，通过全体村民的不懈努力，南山初步实现了乡村振兴的梦想，并为全省全面乡村振兴的开展提供了值得借鉴的样本和经验。南山小院是一个精神文明建设的高地，是个坚持党建引领，弘扬社会正能量的阵地。农道的乡村相见事业始于南山但不止于南山，这座“山”的背后，还承载着基金会一个自我加压、负重前行的行动计划。这个计划与国家战略、时代要求、农民的期盼高度契合，可以说是一片蓝海，生机无限。因此，我祝愿也坚信农道的乡村相见事业在南山一定会星火燎原，农道的光芒一定能誉满三湘、泽被神州。

三是提点希望。现在的南山装扮得很美，是南县、是全省乡村振兴的一张名片。南山的发展、南山的五位一体的建设，凝聚了省领导、县委政府和省直单位的心血，凝聚了许许多多乡村志愿者的辛勤劳动。就在昨天的傍晚，我亲眼见到一位来自京城值得我们大家尊敬的大姐薛老师，在南山书院帮我们整理书籍，那种做事的细仔专注，深深感动和教育着我。希望大家特别是南山村要十分珍惜来之不易的创新创业成果，不负重托，一定要把小院、把南山，维护好、稳定好、发展好、宣传好，使之真正成为名符其实的洞庭明珠，对外开放的形象窗口。

■ 钟正洪

（来源：农道基金会）

乡村相见小院 》》

关于“乡村相见小院”公益空间的建设背景、目的及意义等，另外，还介绍小院的组织架构、相关的公益项目以及重大事件。



中国新乡村文化共建公益平台

“乡村相见小院”是新时代中国乡村文化共建的公益平台，是城乡互动的重要载体，是链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。其目的是通过打造乡村公益空间、聚合公益组织力量、培育乡村本土人才，构建公益协同共创平台，全面提升社区治理能力，建立“共治共建共享”的社区

治理共同体。

2021年启动三个乡村相见小院，分别是南县南山村“乡村相见小院”、长沙县金鼎山社区“乡村相见小院”、长沙县影珠山村“乡村相见小院”。计划到2025年，完成100个“乡村相见小院”的运营启动。

建设乡村相见小院那些事

一、“乡村相见小院”的缘起。2018年，我们提出“乡村相见”共享公益空间概念，号召和组织不同的公益组织和人士参与乡村振兴。同年，袁隆平先生为“乡村相见小院”题字，鼓舞我们在乡村建设的路上前行。2020年，随着南县土地综合整治助推乡村振兴项目的实施，作为该项目文化振兴的重要组成部分，基金会第一个“乡村相见小院”落地南县，并进行了公益文化助力乡村振兴的探索。

二、“乡村相见小院”是谁的小院？我们通过不断探索，越来越深刻地感受到：乡村始终是乡亲们的乡村，乡村的事情一定不能离开乡亲们的参与，乡村的任何变化，任何发展都与乡亲们的切身利益有关。我们建设的“乡村相见小院”一定是乡亲们的小院，没有乡亲们参与，“乡村相见小院”只能是一个空中楼阁。

三、“乡村相见小院”是什么？在我们的定位中，“乡村相见小院”是新时代中国乡村文化共建的公益平台，是城乡互动的重

要载体，是链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。

（一）“乡村相见小院”是中国新乡村文化共建的公益平台。乡村需要公益、公益也需要乡村。我们把“乡村相见小院”定位为一个公益的聚合平台，承担吸引各类“涉农公益力量”落地乡村的功能，邀请大家把优质的公益项目带到乡村来，共同把乡村的公益文化推向一个新的发展阶段。

（二）“乡村相见小院”是链接城市和乡村的重要载体。我们认为乡村振兴就是让乡村与城镇融合、协同、统一，让乡村与城镇的生活相互融通、相互影响、相互促进、共同升级。“乡村相见小院”将成为链接城市和乡村的重要载体，通过各类城乡互动的的项目，让乡村享受到城镇式的便利、环保、健康、活力、幸福，同时让城镇享受到乡村式的劳动、有机、清新和轻悠。

（三）“乡村相见小院”是链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。“一体化乡村建设”是使乡村社会生态、

文明生态、发展生态、幸福生态的重构与发展。乡村需要建立一个聚落空间；既面向乡村的过去，又面向乡村的未来。“乡村相见小院”将努力传承传统优秀文化场所的作用，真正成为利用现代化元素，链接乡村过去和未来、传播乡土社区人文价值的聚落空间。

四、我们打算怎样去建设“乡村相见小院”？我们将采取以社区村支两委为依托、以社区工作者为支撑、以社区社会组织为载体、以社区志愿者为辅助、以社会公益慈善组织为补充的“五社联动”项目模式，共同建设“乡村相见小院”。用新时代中国乡村文化的建设思路，聚焦村民最关心和最喜欢的事；连接政府和社区，连接城市和乡村，连接社会的公益力量；孵化乡村的创新品牌，传播乡土社区的人文价值；吸引多元化的专业人才，培养本土人才的专业化能力。

五、我们期望把“乡村相见小院建设”成怎样的小院？在每一个“乡村相见小院”，

我们将三年时间的陪伴、赋能与支持，在“乡村相见小院”为我们可爱的乡村留下一个空间、一支队伍和一些故事，让乡村相见小院真正成为“村民的小院”、“有活力的小院”、“充满希望的小院”和“鲜花盛开的文化小院”！



“乡村相见小院”入驻公益项目

【小小带领官】

项目通过发掘乡土价值观念，寻找乡土的优秀人才与特色产业，助力孩童素质教育、实践拓展，赋能于乡土产业。筛选出一批优秀学员，把他们培养成乡土特色文化的传播者、带领者。

小小带领官项目由湖南省大爱慈善基金会提供。

【少儿财商启蒙】

项目是致力于培养儿童正确的财富观以及管理财富能力，通过《货币的诞生》、《隐

形的货币》、《零花钱的秘密》、《管好我的零花钱》及公益小集市实操活动，来帮助学生树立正确的金钱观、消费观、劳动观，增强理财意识，以及养成良好的道德品质和行为习惯；提高对获取财富的手段和如何享用财富的认识；形成独立的生活能力，引导孩子学会规划梦想和管理人生。

少儿财商启蒙项目由湖南省大爱慈善基金会提供。

【甜蜜筛查】

项目为普及糖尿病防治知识，倡导健康

生活方式，联合三诺生物传感股份有限公司，为乡村进行糖尿病筛查，并为困难家庭的患者免费赠送血糖仪。

甜蜜筛查项目由湖南三诺糖尿病公益基金会提供。

【邻里安全行动者】

项目基于对社区安全状况的共同关注，通过报名选拔、系统培训，为社区组建一支社区邻里安全行动者志愿服务队，并配置社区应急物资、防疫物资等，形成一套成熟的社区减灾备灾能力建设机制。并通过常态化的长期安全倡导活动开展，让社区居民全民参与社区安全建设，为社区及其成员创造安定、和谐、有序、安居乐业的生活环境。

邻里安全行动者项目由沈阳市安来社会公益服务发展中心提供。

【潮汐计划】

通过手工赋能，帮助在地农村妇女组建手工团队/手工合作社，打造当地IP产品，对接市场资源，通过2年的项目运作，实现团队自运营能力。通过提升妇女收入，降低妇女外出打工数量，减少留守儿童数量，为引入更优经济产业储备人力资源。

潮汐计划由天津市潮汐济困中心提供。

【微光计划】

项目建设乡村读者阅览室，进行书刊捐赠、发动志愿者参与阅读活动，培养乡村阅读习惯。

微光计划项目由读者（深圳）传媒有限公司提供。

【乡见·童趣】

项目以“乡村相见小院”为活动平台，

充分整合资源、发挥社会工作专业优势，通过家庭访视、个案跟进、童趣阅读以及乡村夏令营等方式，开展乡村留守儿童和困境儿童关爱服务。

乡见·童趣项目由南县社工事务所提供。

【为乡村行动者助力】

通过村居社区社会工作室，根据社区与居民的需求，结合社区现有优势资源，打造社区治理共同体；通过社会工作专业方法，推动社区社会组织的孵化培育工作，带动居民参与社区公共事务。

为乡村行动者助力项目由湖南省点爱社会工作服务中心提供。

【最美全家福】

为了丰富乡村文化，凝聚民心，湖南农道基金会设立“乡村相见小院摄影大使”，开展“最美全家福，传承好家风”活动，为村民拍摄照片，并赠送每户一张全家福。并在小院内打造村民照片墙，以便展示每户的全家福。

最美全家福项目由乡村相见小院摄影大使提供

【熬吧读书会】

熬吧读书会以熬吧为平台组建，是一家非营利性质的阅读推广机构，每月邀请国内外知名作家、学者和文化名人进行文化沙龙和读书讲座，成为长沙甚至中南地区最重要的文化场所。熬吧创立十年来，始终坚持“品质、良知、理想”的经营理念，致力于中国优质文化的承载与传播，致力于打造一座城市的文化理想国。

熬吧读书会由湖南熬吧文化传播有限公司提供。

【乡见·培训督导】

项目邀请全国社区治理专家，为社区社会组织提供专业督导咨询意见，带领乡村骨干外出交流，学习先进经验，开展专业社区社会组织培训；开展“乡村相见小院”调研走访工作，提炼“乡村相见小院”服务模式。

乡见·培训督导由湖南唯实公共服务评估中心提供。

……

乡村需要公益、需要各个层面的公益，公益也需要乡村，需要与乡村一路同行。“乡村相见小院”就是这样的公益聚合平台，让各类有共同志趣的、关注乡村的公益组织到乡村落地、开花、结果。

如果您也关心乡村，有优质项目，期望落地乡村，欢迎联系我们，共同提升乡村社区治理能力，建立“共治共建共享”的社区治理共同体。

【公益的内涵】

公益是个人或组织自愿通过做好事、行善举而提供给社会公众的公共产品。在这里，做好事、行善举是对个人或组织行为的价值判断；行动的结果是向非特定的社会成员提供公益产品。

公益活动是现代社会条件下的产物，是公民参与精神的表征。公益活动要生产出有利于提升公共安全、有利于增加社会福利的公共产品。在组织公益活动时，要遵循公德、符合公意，努力形成参与者多赢共赢的良好氛围。因而，公益活动至少应包含公民、公共、公德、公意和共益等五个要素。

现代的公益，是人人参与的公益，不管是个人还是集体，人们通过各种公益活动、公益基金、公益网站等途径，通过直接参与、捐赠、公益广告、公益歌曲等方式参与到公

益中来。在中国古代，倡导日行一善，就是每天做一些我们力所能及的事情，帮助更多的人，让社会更加美好和谐。

现代的公益，是结合信息化技术，通过网络的传播，人们通过网络参与公益活动，真正实现高速，面广的效果，通过各个地方各种人的协作，让世界更美好。

【公益精神】

公益精神就是公益主体基于一定的关怀和利他意识而面向特定社会群体或人类发展共同关注问题的行为的一种心理态度、价值观念和人格品质。

公益主体以非政府的形式进行的，具有非营利性非强制性救助性和社会性的一切公益活动，是社会公意的一种良性反馈积极作为和达成。

根据《中华人民共和国公益事业捐赠法》，公益的范围主要体现在以下几个方面：（1）救助灾害 救助贫困 扶助残疾人等困难的社会群体和个人的活动；（2）教育 科学 文化 卫生 体育事业；（3）环境保护 社会公共设施建设；（4）促进社会发展和进步的其他社会公共和福利事业。

首先，公益精神是一种社会责任感，而个体的自由意志是实现其社会责任的前提。其次，公益精神是一种团结互助意识。再次，公益精神是一种参与意识，这种参与体现的不是一种地位，而是一种生活方式，是一种公民的自觉自知的参与精神。最后，公益精神是一种文化精神，具有深厚的文化内涵，它能整合人类的总体力量，并引导人类的实践活动。

南山村“乡村相见小院”大事纪

2020年9月，南县南山村乡村相见小院建设完成，开始试运营，湖南农道公益基金会与南县南洲镇人民政府签订乡村相见小院合作协议。

2020年10月28日，湖南农道公益基金会在乡村相见小院开展公益调研，了解乡村公益需求，为接下来的整合公益资源做准备。

2020年11月5日，湖南农道公益基金会联合南县民政局开展“公益慈善助力乡村振兴主题沙龙”活动，邀请社会组织代表、政府相关代表、村民共同讨论交流；

2020年11月14日-2021年3月13日，农道基金会与湖南省大爱慈善基金会签订战略合作协议，引进“大爱财商公益课堂”项目及“小小带领官-乡土教育财商公益课堂”

2021年2月8日，湖南农道公益基金会联合南山村村委开展走访困难群众工作；积极协助湖南省民政厅落实省委省政府关于“组织实施好年底送温暖慰问活动和做好特殊困难群体救济救助工作”安排部署的具体行动。

2021年6月9日，湖南农道公益基金会与南县社工事务所签订合作协议，购买“乡见·童趣”留守儿童关爱服务，用于提升南县“乡村相见小院”的工作品质，推动南县乡村服务以及本土社会组织的发展；随后湖南农道公益基金会对南县25名专业社工开展项目培训。

2021年6月29日，湖南农道公益基金会与中共南县南洲镇南山村总支部委员会联合开展党建教育活动。活动举行了“光荣在党50年”纪念章颁发仪式，邀请了南县县委党校副校长陈剑文老师以“学习百年党史 汲取

奋进力量”为主题宣讲建党百周年党课，组织全体人员赴国家级爱国主义教育基地——南县“厂窖惨案”纪念馆参观，还进行了南山村老党员的慰问。

2021年8月20日-9月9日，湖南农道公益基金会发起“为乡村行动者助力”项目网络筹款；筹集资金46.25余万（31万为企业配捐，15.25万为网络筹款）；

2021年9月12日-9月17日，湖南农道公益基金会项目部拜访县民政局、村支两委并走访乡村，沟通“乡村行动者助力”项目落地事宜；

2021年10月18-23日，湖南农道公益基金会项目部在南山村选定五支乡村自组织，分别是：舞蹈队、棋艺队、书画队、萨克斯队以及志愿者队，并进行逐个走访。

2021年11月22日-26日，湖南农道公益基金会对乡村相见小院进行文化上墙工作，增加书架以及书籍整理上架工作；开展“南县乡村相见小院运营启动暨挂牌签约仪式”，农道基金会与南山村村委会签订“为乡村行动者助力”资助协议，标志着南县南山村乡村相见小院的正式运营启动。

南山村“乡村相见小院”的初心

一、打造乡村公益空间

南县南山村“乡村相见小院”由南山小学校舍、围墙、操场进行改造而来，通过运用大量玻璃、钢材等现代材料和砖瓦、绳木等传统元素进行碰撞，隐喻现代文明、现代产业与传统乡村的碰撞、交流、融合与发展。2020年9月，南县南山村“乡村相见小院”完成改造。



2021年11月，完成小院文化空间打造，上墙了乡村相见小院文化内容，增加了“农道书院”书架以及补充了书院书籍，增添了小院的文化书香氛围。

二、聚合涉农公益力量

基金会聚合公益力量，引入涉农公益组



织优秀项目入驻小院，已引入湖南省大爱慈善基金会财商训练营、小小带领官项目，湖南三诺糖尿病公益基金会“甜蜜筛查”等优秀项目，接下来还围绕乡村安全拟引进“邻里安全行动者社区守护”项目，围绕乡村文化拟引进“读者·乡村文化振兴微光计划”，围绕乡村产业拟引进“留守妇女创业潮汐计划”等优秀助农公益项目。

三、培育乡村本土人才

基金会联合南县本土社工机构南县社工事务所，在南山村开展“乡见·童趣”关爱留守儿童服务和其他村居社工服务，双方共同打造乡村公益空间，一年来常态化开展童趣阅读、乡村交流沙龙以及弱势群体关怀等活动。

基金会发起“为乡村行动者助力”项目，对乡村进行定向资助，用于发掘乡村骨干，培育社区社会组织，已孵化培育乡村舞蹈队、棋艺队、萨克斯队、书画队及乡村志愿者服务队等5个基层群团组织，开展村民文化娱乐活动，乡村公益志愿活动，以小院凝聚村民，推动村民参与乡村公共事务。

小院活动 》 》

记录在南山村“乡村相见小院”开展的一系列公益沙龙、举办的各种公益活动等。



“乡村相见”公益项目进展

湖南农道公益基金会于2020年8月13日和14日，由理事长孙晓阳带队，分别考察了益阳市南县南山村和常德市澧县詹家岗村，跟当地县、村镇干部等开展“乡村相见”公益项目推进合作洽谈，探索公益下乡新模式。



“乡村相见”项目是湖南农道基金会为解决乡村振兴及公益行业发展需求，特地立项的公益项目。项目本质是构造公益平台，链接不同属性的社会组织参与乡村振兴，以支持乡村建设，促进乡村生态、生产、生活的自循环和可持续发展为宗旨，探索更好地解决乡村发展问题的方案，为乡村发展做出贡献。建立和恢复乡土文化自信，提高村民的凝聚力和乡村生活的幸福指数，并形成城乡互助平台，带动乡村综合发展。

乡村发展中的痛点是村镇基层组织缺乏高素质人才，缺乏文化软件建设及运营组织、缺乏社区服务型和发展型项目整合平台，致使乡村发展在起步阶段尤其困难。湖南农道公益基金会链接绿十字等公益组织，在乡村开展公益空间构造，同时会请专业团队经营示范项目，如餐饮、民宿等，通过示范经营项目来激发村子内生动力，推动村里的特色地域文化经济的

发展，为村民提高收入谋福利。同时也转变村民的思维习惯，为村里培养人才。



2020年8月13日，农道基金会理事长孙晓阳带队，一行参与的还有农道基金会理事彭慧、执行秘书长胡婷、绿十字运营负责人李强、《乡村相见》杂志总编闫效平老师、项目经理王飞翔。共赴益阳市南县南山村进行“乡村相见”公益项目选点考察，参观了尚在建设的公益空间主体，并对功能布局等提出了更改建议。



下午同南县县政府、村镇领导等开展了“乡村相见”公益项目推进合作洽谈，贺文斌主任主持会议。农道基金会秘书长胡婷先给大家介绍了农道基金会的基本情况以及“乡村相见”公

益项目的背景及运作方式等。随后南县县政府、村镇领导就“乡村相见”公益项目提出了他们的疑问，理事长孙晓阳及理事彭慧对于南县县政府、村镇领导们提出的问题进行了回答。



2020年8月14日，农道基金会理事长孙晓阳、农道基金会理事彭慧、执行秘书长胡婷、绿十字运营负责人李强、《乡村相见》杂志总编闫效平老师、项目经理王飞翔与东方农道周杰军等，与常德市澧县城头山镇罗岗镇长及王杰主任共同考察了城头山镇的城头山村、詹家岗村及牌楼村，并参访了城头山国家考古遗址公园，对乡村振兴整体规划做了讨论交流。然后针对“乡村相见”公益项目选点詹家岗村的公益空间主体建设从功能布局上提出了建议。



下午同城头山镇政府及村书记等领导、东方农道团队开展了“乡村相见”公益项目推进合作洽谈，罗岗镇长主持会议。农道基金会秘书长胡婷先给大家介绍了农道基金会的基本情况以及“乡村相见”公益项目的背景及运作方式等。随后澧县城头山村镇领导就“乡村相见”公益项目提出了他们的疑问，理事长孙晓阳及理事彭慧对于澧县城头山村镇领导们提出的问题进行了回答。



农道基金会也将尽快开展“乡村相见”公益项目下一步实施安排，尽早落地，实践探索公益下乡新模式。

（来源：农道基金会）

“乡村相见”公益项目落地南县

2020年9月22日，湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目南县启动活动在南洲镇南山村举行。



活动现场

随着湖南省农业厅一级巡视员、“农道乡村书院”首任院长钟正洪与县委常委、县委办主任孟智勇为南县“农道乡村书院”揭幕，湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目正式落地南县。

“乡村相见”项目是湖南农道公益基金会针对乡村振兴的公益诉求，而在乡村设立的公益项目。项目本质是打造集合众多公益组织的公益空间，链接不同类型的社会组织参与乡村振兴，以支持乡村建设，促进乡村生态、生产、生活的自循环和可持续发展为宗旨，探索更好地解决乡村发展问题的公益解决方案。落地南县的项目将以位于南山村的“农道乡村书院”为载体，以公益形式赋能村文化中心，协助基层党组织和村民共同提升乡村治理和文化事业。

活动现场，湖南农顺现代农业发展有限公司姚波、谭四红夫妇向南洲卫生院捐赠了一台价值35万元的全数字彩色多普勒超声诊断仪；湖南农道公益基金会和熬吧读书会向南山村捐赠了600本价值共计22000元的书籍；湖南三



活动现场

诺糖尿病公益基金会向南洲卫生院捐赠600份血糖耗材、2个血糖仪、2个血压计；在场专家还为当地村民进行了糖尿病、高血压等疾病义诊。

（来源：南县融媒体中心）

“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动

——在南县农道“乡村相见”公益空间举办



2020年11月5日，在湖南省民政厅和省慈善总会的指导下，由南县民政局主办，湖南农道公益基金会承办，联合7家公益慈善组织，在益阳南县“乡村相见”公益空间开展了“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动。

此次沙龙活动由南县民政局张红君局长的致辞拉开序幕，参会的每一位老师都积极分享，气氛十分活跃。

湖南农道公益基金会理事长、北京绿十字主任孙晓阳分享了农道十几年来做乡建的宝贵经验，农道基金会设立的初衷就是“农为国本，道之以德”，希望凝聚各方力量，更好地服务乡村，因此有了“乡村相见”公益空间，让城市公益组织下乡有落脚点、让乡村自治组织能对接到资源、突出农民主体地位、发挥村支两委力量、号召乡贤回归，从而形成公益聚合平台，形成乡村资源聚集中心和村民精神文化阵地。

弘慧教育发展基金会秘书长印亚兰分享了弘慧开展项目的模式，主要从教育方面发力，可帮忙链接国内优秀的教育资源和基金引进“乡村相见”公益平台，联合政府和乡贤的力量共同去赋能乡村教育发展。

方正证券汇爱公益基金会项目主管姚睿分享到方正汇爱针对健康、教育、消费、公益等方面开展了“惠健康”、“慧未来”、“汇支付”、“会同行”四大项目。同时，她认为公益慈善对于乡村治理有效、居民自治、乡风文明等方面都有巨大的推动作用。

湖南省大爱慈善基金会执行秘书长刘青琳表示通过前期与农道在南山村民的公益调研中了解到，当地对儿童的素质教育有一定的需求，大爱针对培养孩子正确的财富观以及管理财富能力，开设了“大爱儿童财商启蒙”公益课程，会在11月于南县“乡村相见”公益空间与农道基金会共同举办。

湖南佰骏医疗慈善基金会执行秘书长王浩宇表示十分有意愿进驻“乡村相见”公益空间，未来，可通过开展“健康筛查”、“村医培训”、“贫困村肾病资助”等项目为当地村民服务。

湖南省湘雅医学与健康基金会项目主管蔡望介绍到以“助人自助”为理念，可开展相关志愿者培训、胰腺炎医生培训等公益活动，未来，基金会也将走出去，与公益同行们一起助力乡村。

湖南农道公益基金会理事彭慧谈到乡村公益平台离不开当地社工组织和志愿者队伍，需要充分发挥其作用，与城市公益慈善组织互动，共同激活公益空间，形成公益聚合力量。

南县社工中心主任杨勇介绍到南县目前有5支志愿者队伍，将来可联动各个公益慈善组织一起为南县乡村做贡献。

南县社工事务所所长彭研介绍到今年南县针对农村留守儿童、老人、社会救助、农村婚姻家庭领域进行了有益的探索，同时，她也认为要实现乡村振兴，需要注重多方融合，形成多元治理的新力量，构建构建“三社联动”服务乡村发展的多元互动架构，全面有效地解决农民遇到的问题和困难。

南县民政局局长张红君表示南县社工工作面粉得很广，基础框架已打好，成立了儿童之家，建立了青年志愿者协会，包含了养老、助残、精神疾病等各领域，但服务专业水平有限，而公益慈善组织的专业性相对比较强，未来，南县民政局将积极链接和协助相关工作，联动各方，共同为乡村服务。

湖南省慈善总会办公室副主任刘谋益对“乡村相见”公益平台表示了认可，同时，也提出三点要求，一要进一步提升专业能力；二要加强志愿服务的力量；三要有实打实的量化的帮扶项目，把帮扶资源项目化，把项目品牌化。

湖南省民政厅慈善社工处副处长姜波表示

社工平台的专业性对处理农村的一些矛盾是很有经验性的，社工组织扎根于一线，手里是有大量的服务对象信息，公益慈善组织的痛点在这里跟社工开展合作，是能够准确快速帮助公益组织链接到项目对象。

湖南师范大学博士冯元表示可在“乡村相见”公益空间中成立社会工作高校在地实践基地，通过借助高校老师和学生的力量，为当地提供专业上的帮助。

南县农道乡村书院院长钟正洪先生表示南县“乡村相见”既是一个公益平台，也需满足以下六个功能：一是南山村农民的书屋；二是湖南公益服务组织的纽带；三是农村谈经论道的田园会客厅；四是村民生活服务的保姆；五是南县南山发展的智库；六是南山文化传播的阵地。此外，他还自愿参与搭建南山发展智慧平台，为南山村发展贡献力量。

南山村村支书赵志祥表示各个公益慈善组织的到来给南山村未来的发展带来了方向和希望，未来，将全力支持和协助相关工作的开展。

湖南省民政厅一级巡视员杨薇对沙龙做了总结性发言：一、公益一定要实现党建引领，保证正确的方向，引导慈善组织和社会力量对接到国家重大战略；二、要提升“乡村相见”公益空间品质，做好“公益+”的文章，针对当地需求，对接好相关社会组织资源；三、推进专题性公益沙龙经常性开展，达到传播公益力量、给公益慈善组织赋能提质、实现行业交流、资源共享的目的。

■ 孙麟

（来源：农道基金会）

大爱少儿财商培训课程第一期启动

2020年11月14日，“乡村相见”公益空间“少儿财商启蒙”公益课程第一期在南山村村部开展，首批学生是来自于南山村二组—三十二组的49名6岁—15岁的学生。

“乡村相见”项目是湖南农道基金会为解决乡村振兴及公益行业发展需求，特地立项的公益项目。项目本质是构造公益平台，通过搭建集合众多公益组织或人士的公共空间，吸引优秀公益组织项目、工作人员驻点及功能性专业团队或个人入驻，协助入驻组织开展各公益项目，形成公益聚合力量，同时打造乡村公益聚合平台和城乡互动平台。以乡村振兴综合服务为功能，培养本土人才，坚定乡土文化自信，提高村民的凝聚力和乡村生活的幸福指数，并带动乡村综合发展。

2020年9月22日，湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目于南县南山村落地启动，湖南省大爱慈善基金会作为第一批共同入驻组织之一，形成公益聚合力量，共同做到公益助力乡村发展。

2020年10月28日—31日，湖南省农道公益基金会和湖南省大爱慈善基金会在益阳县南山村开展公益调研，被采访的村民对计划开展的“少儿财商启蒙”公益课程呈期望态度。



2020年11月5日，在湖南省民政厅和省慈善总会的指导下，由南县民政局主办，湖南农道公益基金会承办的“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动中，湖南省大爱慈善基金会的秘书长刘青琳表示大爱基金会长期关注乡村教育，深根于提升乡村素质教育水平，注重财商理论和实践课程相结合。大爱针对培养孩子正确的财富观以及管理财富能力，开设了“少儿财商启蒙”公益课程，会在11月于南县“乡村相见”公益空间与农道基金会共同



举办。

“少儿财商启蒙”公益课程是基于国家对



培养孩子正确的财富观以及管理财富能力的重视程度正在逐年的提高而开设的。而全国中小城市市场对少儿财商教育还处于一个启蒙阶段，既没有完备的教材，也没有合适的机构开展。在这个财商缺失、财商教育资源匮乏的当



下，强化培养财商、增加财商教育资源的供给已经刻不容缓。“少儿财商启蒙”计划由湖南省大爱慈善基金会发起，联合湖南农道公益基金会，秉承“授人以鱼不如授人以渔”的理念，致力于儿童和青少年财商启蒙。

“少儿财商启蒙”公益课程共分4节理论课程加1节实践课程。通过《货币的诞生》、《隐形的货币》、《零花钱的秘密》、《管好我的零花钱》及公益小集市实操活动，来帮助学生树立正确的金钱观、消费观、劳动观，增强理财意识，以及养成良好的道德品质和行为习惯；提高对获取财富的手段和如何享用财富



的认识；形成独立的生活能力，引导孩子学会规划梦想和管理人生。

目标是赋能乡村儿童，提升自理自立的经济能力，以帮助他们顺利进入社会并应对过早进入社会后即将面临的生计发展困境和生活风险的防范。

本次“少儿财商启蒙”活动受到了南县民政局、南县南州镇政府、南山村村委、南县社工中心、南县社工事务所等单位的大力支持。南县民政局社会工作指导服务中心杨慧老师，南县社会组织代表杨艳霞老师和詹淑红老师参与了活动。原定通知的25名学生，因积极性高，主动参与，来了49个小朋友及25名家长。

未来，“少儿财商启蒙”活动计划将由南县社工力量在南山村继续开展，对南山村的适龄少儿按区域全面轮转授课。

（来源：农道基金会）



“南山村社工工作室” ——在“乡村相见”公益空间正式挂牌

2020年11月5日于湖南省南县“乡村相见”公益空间开展了“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动。活动过后，南县社工中心与湖南农道公益基金会保持了密切的联系，并积极参与到“乡村相见”公益项目当中来，对两次“小小带领官——乡土教育财商公益课堂”进行了现场支持和指导。

2020年11月18日，“南山村社工工作室”在“乡村相见”公益空间正式挂牌。

未来，南县社会工作事务所将派专业社工常驻，发挥枢纽作用，联动当地公益资源，与农道公益基金会一起，链接各类公益项目落地

乡村，共同激活南山村“乡村相见”公益空间，形成公益聚合力量。

（来源：农道基金会）

“小小带领官——乡土教育财商公益课堂”第二期启动

2020年11月21日，“小小带领官——乡土教育财商公益课堂”第二期在湖南省益阳市南县南山村“乡村相见”公益空间开展，由湖南省大爱慈善基金会和湖南农道公益基金会共同承办。

虽然天气突变，气温骤降，但因上周妙趣



横生的课程让学生们记忆犹新、意犹未尽，所以本次学生们依然风雨无阻，提前抵达“乡村相见”公益空间，兴奋地翻阅着书架上的书籍，期待着即将开始的新一堂课。

当天，南山村因农网升级改造施工，村部



停电，但我们并没有因此而停课，授课老师临时调整采用无PPT授课形式，小朋友们围桌而坐，开始了我们的第二堂课。本堂课讲述的是“零花钱的秘密”，通过“买”、“借”、“捐”三种互动游戏和相关理论知识，教授和引导小

朋友们如何正确使用零花钱，如何记账，以及通过简单地数学运算来制定储蓄计划表，再根据计划行动来实现制定的目标，以此帮助学生创造并运用好理财观念，分辨想要和需要；并且让他们愿意分享、交换，更懂得爱惜物品，珍惜资源。课上，学生们积极与老师互动，抢答环节十分活跃，课程效果颇佳。

“小小带领官”公益项目，以乡村振兴战略与素质教育方针为基石，将少儿财商理论与



地区特色产业实践教学相结合，通过发掘乡土价值观念，寻找乡土的优秀人才与特色产业，助力孩童素质教育、实践拓展，赋能于乡土产业。在着力解决乡村教育资源匮乏问题的同时，筛选出一批优秀学员，把他们培养成乡土特色文化的传播者、带领者。通过前两期的公益课堂的开展，已初见成效，得到了村委和家长们的一致认可和好评，第三期的实践课程也在根据当地的产业紧锣密锣地筹备当中。

未来，农道公益基金会将以“乡村相见”公益空间为载体，持续对接各类公益教育资源为乡村发展赋能。

（来源：农道基金会）

财商启蒙课程结业典礼暨小小带领官项目启动仪式在“乡村相见”小院举办

2020年9月22日，湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目落地益阳市南县南山村，大爱基金会等公益组织正式入驻。在2020年11月至2021年3月，农道基金会协助大爱基金会在南山村对上百名小朋友们开展了多次“少儿财商启蒙”公益课程。2021年3月13日，“少儿财商启蒙”课程结业典礼在南山村举行。同时，“少儿财商启蒙”公益课程与南山村产业实践教育相结合而设计出的“小小带领官”项目正式启动。“小小带领官”项目通过发掘乡土价值观念，寻找乡土的优秀人才与特色产业，助力孩童素质教育、实践拓展，赋能于乡土产业。筛选出一批优秀学员，把他们培养成乡土特色文化的传播者、带领者。



“少儿财商启蒙”公益课程结业典礼暨“小小带领官”项目启动仪式在南县民政局、湖南省教育基金会、湖南南洲农业发展有限公司的支持下，由湖南省大爱慈善基金会、湖南农道公益基金会和南山村村委主办。启动仪式特邀了长沙市慈善总会、常德市澧县城头山镇、常

德市澧县澧南镇、长沙市岳麓区莲花镇龙洞村村委、湖南乐创公益慈善发展中心、湖南省梦飞翔阅读教育发展服务中心等出席。启动仪式当天，由南山村赵志祥书记的致辞拉开序幕。



五位学生代表分享了他们参与“少儿财商启蒙”公益课程的学习感受，湖南省教育基金会副理事长兼秘书长黄泽湘、南县民政局副局长汤伟文、湖南乐创公益慈善发展中心项目总监龙慧如、南山村村党支部书记赵志祥分别给学生颁发了“少儿财商启蒙”公益课程结业证书。





大爱基金会发起单位盛大金禧董事长助理何仰武介绍了“小小带领官”项目紧跟着党的十九大报告中“实施乡村振兴战略”的步伐，立足于乡村特色产业和青少年素质教育，将根据乡村的实际教育情况和产业需求，整合多方资源促进特色产业的发展，增强青少年对家乡的认同感和归属感。农道基金会彭慧理事代表农道基金会，表示将继续联合大爱基金会，联合更多的公益机构，在南山村“乡村相见”开展更多的公益活动。提供产业基地供产研结合的南洲农业公司书记李明代表南州农业公司表态，将大力支持配合项目实践教学研究。三方



现场签订了“小小带领官”项目合作框架协议。

启动仪式现场，大爱基金会执行秘书长刘青琳为湖南师范大学教授、社工专家冯元教授颁发聘书，聘请冯教授为“小小带领官”项目专家顾问，为项目提供专业支持。

启动仪式最后，南县民政局副局长汤伟文表示：“未来我们将依托这个公益空间，推动社会治理和服务重心向基层下移，夯实基层社会治理基础，派出专业社工进驻，联动乡村基层组织力量和社会公益组织，构建“三社联动”服务乡村发展的多元互动架构，全面有效地解决农民遇到的问题和困难。积极推动我县社会工作高质量发展，为乡村振兴贡献民政力量。”

小小带领官”项目以政策为导向，以公益项目为枢纽，以社会组织为平台。在基层政府的指导下，充分调动高校研究机构、学校、基层社工点、媒体和企业等资源。共同关注乡土教育，促进乡村振兴。未来，“小小带领官”项目将在开展项目的同时培训本地导师来加强本地化，为项目的持续性打下更坚实的基础。

（来源：农道基金会）



农道基金会在南山村“乡村相见”小院开展社工培训

为提升南县“乡村相见小院”的工作品质，推动南县乡村服务以及本土社会组织的发展，湖南农道公益基金会于2021年6月8日在南山村“乡村相见小院”与南县社会工作事务所签订了项目合作协议。



2021年6月9日上午，湖南农道公益基金会对南县社会工作事务所的25余名社工开展了专业培训，包含暑期夏令营的开展及资料总结、专业化开展儿童阅读活动、留守儿童/困境儿童家庭访视工作开展和记录及重点困境儿童/留守儿童个案跟进等“乡村相见小院·童趣”项目内容。



湖南农道公益基金会将通过专业指导及资金支持，推动南县社会工作事务所在南县“乡村相见小院·童趣”内容落地工作。

除“乡村相见小院·童趣”项目内容外，



湖南农道公益基金会将联合更多公益组织开展打造更多乡见系列品牌，如温馨家、耆老乐园、艺术支教、乡贤理事会等。形成公益聚合力量，共同助推乡村振兴。

（来源：农道基金会）

红色经典润童心 阅读点亮人生路



为儿童诵读《鸡毛信》，然后为每一个小朋友发一本读本，并积极鼓励孩子们勇于表达、分享，鼓励小朋友们说出读后心得。希望帮助孩子们养成良好的阅读习惯，懂得读好书对人生的重要意义。

通过红色阅读活动，向儿童宣传红色精神、爱国主义情怀，把红色种子植入孩子的心里；培养儿童良好的阅读习惯，在阅读中鼓励儿童交流分享，激发了孩子们对阅读和参与集体活动的浓厚兴趣。也为后期南山村“乡村相见小院”公益空间的活动做了良好铺垫。

（来源：农道基金会）

7月20日上午，在南县南山村、湖南农道公益基金会的支持下，南县“乡村相见·童趣”第一期公益阅读活动顺利开展。

活动中，来自南县社会工作事务所的社工

基金会联合中共南县南洲镇南山村总支部委员会开展建党100周年庆祝活动

为喜迎中国共产党百年华诞，激励村民、社会组织党员及其从业人员不忘初心、牢记使命，做到知史爱党、感恩奋进，中共南县南洲镇南山村总支部委员会与湖南农道公益基金会联合开展党建教育活动。活动还邀请了南县社会工作事务所、湖南省大爱慈善基金会、湖南农创环展文化传播有限公司共同参与，引导村民自组织及社会组织力量感党恩，跟党走，为全面推进乡村振兴添砖加瓦。



活动首先举行了庄重简朴的“光荣在党50年”纪念章颁发仪式，南山村支部书记赵志祥为南山村7名党龄达到50周年、表现良好的党员代表颁发纪念章。全村54名党员及相关社会组织从业人员共同见证，向榜样看齐与致敬。

其次邀请了南县县委党校副校长陈剑文老师以“学习百年党史 汲取奋进力量”为主题宣讲建党百周年党课。引导大家从党的百年历史中汲取砥砺奋进的智慧和力量，激励在座党员及社会组织从业人员满怀信心迈进全面建设社会主义现代化国家新征程。从救国大业、兴

国大业、富国大业及强国大业全面了解了中国共产党百年奋斗的光辉历程和历史贡献。并把百年党史与湖南巨变联系起来，使我们深刻感悟了百年党史湖南篇章的作为与担当。

党课结束后，组织大家赴国家级爱国主义



教育基地——南县“厂窖惨案”纪念馆参观，开展革命传统教育。重温入党誓词，观看《厂窖惨案》纪录片，回顾1943年日寇在厂窖的滔天罪行，缅怀“厂窖惨案”中遇难的三万同胞。感受老一辈共产党员创业干事的艰辛，牢记共产党员的初心和使命。





活动结束后下午，农道基金会同南山村村委工作人员一同看望慰问老党员，向他们致以节日的问候和祝福，并送上粮油慰问品。老党员既是中国共产党党史的见证者，又是党史的记录者，是党和国家的宝贵财富，要继承和发扬好老党员的优良作风和光荣传统，不忘初心、牢记使命，薪火相传，不懈奋斗。

今年是建党一百周年。回顾我们党百年征



程，波澜壮阔。争取民族独立、人民解放和实现国家富强、人民幸福，是我们党的初心和使命。这一百年，我们党守初心，走正道，为了



民族的富强、人民的幸福不懈地奋斗，带领人民创造了一个又一个辉煌。在今天和平的岁月里，在中华民族走向伟大复兴的历史进程中，我们要在学习党史中吸取奋进的力量，为实现中华民族伟大复兴贡献村民自组织及社会组织的力量。

(来源：农道基金会)

“99 公益日企业爱心加倍、 助力乡村公益” 企业爱心招募

99 公益日是腾讯公益发起的一年一度的年度全民公益活动，在每年 9 月 7 日 -9 日，用户每捐 1 元及以上就有机会获得腾讯公益基金会配捐资金，让用户的爱心翻倍。

今年，湖南农道公益基金会参加腾讯公益组织的 99 公益日，发起“为乡村振兴出两本书”以及“为乡村公益行动者助力”项目，期待关注公益、关注乡村振兴的爱心企业加入我们，携手合作，为乡村公益助力。

01 项目介绍

（一）为乡村公益行动者助力

随着乡村振兴的发展，更多人从“走出乡村”转变为了“耕耘乡村”，于是我们想，我们是否也可以拥有一个公益的平台。

于是联合政府、企业，我们共同打造了一个乡村相见小院，在这个小院里，我们开始了乡村和公益的故事——

在小院里我们做了这些事情

今年 64 岁的钟老，退休后之后，一直想为乡村做一些事情，他期望自己可以推动乡村文化阅读事情，带领更多的人一起阅读，于是



担任起了了小院里“农道书院”院长。

在小院中公益践行者们开展过许多活动，有助力乡村振兴沙龙、有少儿财商培训课程、有童趣阅读。小院成了公益交流的平台。

发动更多力量，我们步履不停

阿滔，是南山村的一个村民，她今年从小院“常客”，升级为了小院“管家”，管理起了小院公益阅读图书室。

在乡村，要推动项目公益事业，最重要的是要依靠在地村民，特别是村民骨干，他们不单是作为服务的参与者，更应该是这些事情的



推动者，乡村的事务必须依靠乡村的力量，才能具有生命力。

让“乡村相见小院”不仅仅是一座房子

我们希望通过我们的努力的，让“乡村相见小院”不仅仅是一个房子，更能成为乡村承载居民记忆的标志，乡村的美好都与它有关。它像祠堂，但不是为某一姓氏而落；它就是一个乡村的记忆。

让更多人才参与进来

我们把钟老和阿滔这些推动乡村公益服务

的在地人才称作“乡村公益行动者”。

对于这些行动者，我们有太多的想法想去实现。

我们想寻找合适的乡村公益行动者。通过村委、村民推荐，寻找乡村有热情、有时间、有能力的人，他们有可能是退休的老干部、老教师；或者是愿意为乡村付出的社会精英；或者是赋闲在家的全职妈妈；或者是关注乡村的



在校大学生……

我们想让志同道合的他们组织起来。他们愿意为乡村付出、他们愿意为乡村改变。我们协助他们组建“乡村公益行动小队”，一起讨论，一起交流。

我们想让他们关注具体的乡村问题。他们愿意组织在一起，核心是要为乡村做些什么“事情”，这个事情就应该围绕乡村的具体问题。可以是复兴乡村的一些没落具有积极意义的民俗习惯；可以是探讨乡村农产品外销；可以是推动乡村环境卫生的改变；可以是关怀乡村的弱势群体；关注乡村的留守儿童或是留守老人；可以是带动乡村的文化阅读习惯……

你愿意和我们一起支持他们吗？

（二）为乡村振兴出两本书

“书籍是人类进步的阶梯。”对于很多人来说，阅读书籍是重要的学习渠道，对于乡村的他们来说，更是如此。

我们想有一本工具书



为乡村行动者助力

打造乡村公益平台、培养乡村公益人才、关注乡村公共事务



长按或扫描二维码
查看公益项目

腾讯公益·一块做好事



孙老师是一名从业 30 余年的公益者，在走访乡间时发现，很多人会问他一些问题，“孙老师，乡村振兴应该怎么搞？我们村子怎么做才能振兴”，这些问题其实早在很多文件里已经说过，但大家光看文件政策并不能理解出具体的实践思路。

很多人说，要是有一本工具书就好了。

民族要复兴，乡村必振兴。

一直以来，农道基金会专注于乡村振兴工作，接触到了许多的乡村干部，乡村建设者，大家的普遍共识是期望有一些乡村振兴的“工具书”，例如“乡村振兴政策汇编”以及具有实操性的乡村综合治理的案例，为此我们在努力。

我们想有一本学习书

沈小哥是一名村干部，一直他都有一个心愿，他想学习交流乡村振兴经验，可是工作繁忙没有时间走访，也没有合适的书籍阅读，市



面上关于乡村综合治理的案例相关书太少了。

他说,如果有一本可以学习的书籍就好了。

为了给广大这类从事乡村振兴相关行业人员提供真实有效的图书做参考,湖南农道公益基金会计划组织乡建专家委员会,聚集国家在乡村振兴方面的政策导向,并对重要政策进行解读,科学把握新政为乡村振兴发展带来的新机遇。

于是我们联合乡村建设的合作伙伴,选取国内优秀的乡村治理示范村开展调研、经验总结,编辑成书出版发行。构建乡村治理的系统性、诠释农民的精与神、乡村的个性与艺术等内容,将极具中国代表性的乡村治理系列的工作经验和活动总结分析进行推广和发扬,给为未来的乡村振兴领域相关从业者实操提供借鉴和新的启发。

湖南农道公益基金会是由孙君先生和孙麟先生共同发起,两位发起人一直都对中国乡村有着浓厚的感情和情怀,从90年代开始就致力于乡村建设,尝试用各种方式投入乡村发展建设。

孙君先生和孙麟先生以及他们的团队二十多年的乡建历程,打造了湖北省谷城县五山镇堰河村生态文明村建设的“五山模式”、博鳌“南强村”、海口“石山农业互联网小镇”、河南省信阳市平桥区深化农村改革发展综合试验区郝堂村的“郝堂茶人家”项目、新县“英

雄梦·新县梦”规划设计公益行项目、南县“土地整治促推乡村振兴示范项目”等上百个具有影响力的乡村振兴典型案例。并支持出版了有《把农村建设的更像农村》、《典型农房设计图集》、《郝堂中国式乡建》等多本乡建丛书。

02 爱心企业参与方式

(一) 定向配捐、爱心加倍

爱心企业可定向选择“为乡村振兴出两本书”或“为乡村公益行动者助力”项目,以配捐的形式进行公开传播,用户每捐赠一笔善款,将展示企业就以一定倍数为用户捐赠配捐。

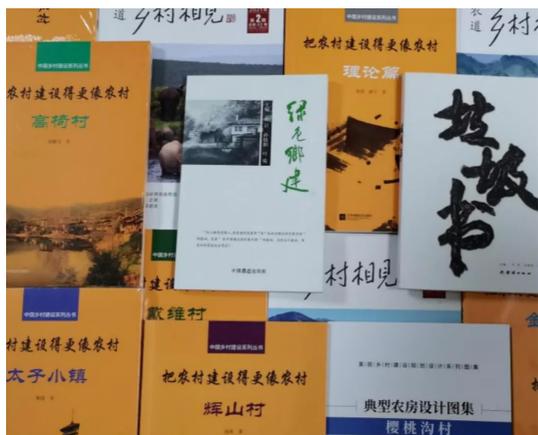
1. 参与规则:

意向企业与湖南农道公益基金会在8月22日前签订捐赠协议,捐赠不少于3万元善款至基金会账户,定向用于“为乡村振兴出两本书”或“为乡村公益行动者助力”项目。用户捐赠1元及以上,可以获得企业为其进行3倍配捐。(0.1-10倍之间可设置,建议在3倍)

2. 捐赠回馈

- (1) 增加企业曝光、提升企业美誉度;
- (2) 捐赠“为乡村振兴出两本书”项目,写入书籍答谢并赠书;捐赠“为乡村公益行动者助力”项目,可优先参与项目公益活动;
- (3) 捐赠票据、爱心企业证书以及感谢信;
- (4) 基金会年报及官网答谢。

3. 合作流程



为乡村振兴出两本书

出两本书籍，为乡村振兴提供更多的智力支持



长按或扫描二维码
查看公益项目

腾讯公益·一块做好事



(1) 确定捐赠意向，签订捐赠协议（选取其中一个项目，若捐赠两个项目，则签订两份捐赠协议）；

(2) 捐赠方将善款打至农道基金会账户；

(3) 基金会开具捐赠票据，准备捐赠证明、感谢信送至捐赠单位；

(4) 基金会联络公募机构，上传捐赠资料以及公司资料至腾讯公益平台，做好配捐（1:3）设置；

(5) 用户针对企业配捐项目进行捐款，会显示“还有爱心企业为你的爱心加倍，XXX公司配捐XX万元”；在累计参与页面会有爱心企业配捐。

(二) 发起一起捐

以企业/团队为主体发起一起捐筹款，影响更多人参与公益，形成品牌带动用户，用户带动用户的社交互动。

1. 参与规则

企业选择一起捐项目，并承诺一起捐金额不低于6000元；在9月7日-9日期间动员员工、客户参与，邀请员工、客户进行宣传，号召更多人参与公益。

2. 企业权益

(1) 企业专属“一起捐”页面展示（参与公益、品牌宣传）；

(2) 捐赠“为乡村振兴出两本书”项目，企业/团队写入书籍答谢并赠书；捐赠“为乡村公益行动者助力”项目，可优先参与项目公益活动；

(3) 捐赠票据、爱心企业/团队证书以及感谢信；

(4) 基金会年报及官网答谢。

3. 合作流程

(1) 企业选择需要发起一起捐的项目，并承诺发起一起捐赠总额度不低于6000元。

(2) 在99公益前。9月6日前，基金会为企业设置生成一起捐页面（参考下图）。

(3) 企业发动员工、客户在企业一起捐页面发起募捐。

(4) 99结束后，根据企业发起一起捐情况，基金制作捐赠证书、感谢信，可以开具捐赠票据（个人捐款100元以上可以申请提供，由企业统计名单），送至企业。

03 合作联系

湖南农道公益基金会 吴青云

电话：13580721059（微信同号）

邮件：3584253967@qq.com

（来源：农道基金会）

乡村自组织发展的探索

2021年11月24日，湖南农道公益基金会在南县南山村乡村相见小院举办了“乡村自组织发展的探索”主题沙龙。



沙龙背景

乡村振兴是两个一百年奋斗目标中的重大任务，是未来30年中全党全社会都要投入的伟大事业，是新时代中国最大的公益。农道基金会通过深入探索、实践、总结，提出了“一体化美丽乡村建设”理念及一套系统化的解决方案，推进农民组织化，激活乡村发展内生动力，有效对接外部市场，整体推进乡村社区综合发展，促进农民共富、城乡共融的探路实践。

为推动乡村振兴计划在“一体化美丽乡村建设”的实践中得以展现，农道基金会通过五社联动的模式，在南山村落地了第一个乡村公益空间——“乡村相见小院”，目的是为了更好构建公益协同共创平台，全面提升社区治理能力，建立“共治共建共享”的社区治理共同体。

乡村自组织是由乡村居民发起成立，在村里开展为民服务、公益慈善、邻里互助、文体娱乐和农村生产技术服务等活动的社会组织。培育发展乡村自组织，对加强村级治理体系建设、推动社会治理重心向基层下移、打造共建

共治共享的社会治理格局，具有重要作用。

“乡村相见沙龙”是为了将乡村基层干部、乡村在地的自组织成员以及乡村振兴领域相关人士的一些创新性、实效性的经验和案例进行分享、交流和探讨，促使大家通过沙龙活动开阔思路、更新观念，用新知识、新经验融入各自的具体工作实践中，以此对乡村振兴起到一定助推作用。



南山村自组织

【南山村志愿者服务队】

村委牵头组建，队员有村干部、党员、预备党员、入党积极分子、村民代表和各自组织带头人等，统领村里志愿服务。



【南山村象棋自组织】

老书记、老党员杨华庚牵头组建，队员涵盖南山村内大部分象棋爱好者。旨在丰富老年人的闲暇时间，关注老年人身心健康发展。



【南山村书画自组织】

退休教师刘子华牵头组建，队员们涵盖村里多才多艺的老人，陶冶情操的同时提升小朋友对书画的兴趣并培养传承。



【南山村舞蹈自组织】

跳舞爱好者肖爱珍、刘月娥、姚月红等人牵头组建，组员涵盖村内大部分妇女。自行编舞，锻炼身体的同时，并外出表演宣传南山村的传统特色文化。



【南山村萨克斯自组织】

萨克斯爱好者向春香

老师牵头组建，队员有萨克斯爱好者十余位。弘扬文化艺术，丰富村民们文化生活并培养、丰富小朋友们的兴趣爱好。

通过本次自组织间的交流沙龙，转变了“乡



村行动者”们从被动到主动、旁观到积极的参与方式，冲击了他们的固有观念，在一定程度上推动了村民自身的内在动力。

农道基金会及南山村推进南山村乡村自组织成立，旨在以象棋、书画等兴趣爱好为契机动员村民共同参与到公共事务的建设过程中来，未来通过村民的共同参与盘活村里资源，共同参与南山村乡村振兴。

湖南农道公益基金会乡村相见小院设立“为乡村行动者助力”项目，目的就推动乡村



骨干成立社区社会组织、聚焦村民最关心和最喜欢的事，带动村民参与到乡村的公共事务中来，为乡村发展增强活力，也为乡村发展注入源头活水！

（来源：农道基金会）

媒体报道 » »

各媒体平台对南县，尤其是南山村的新闻报道。



湖南粮食行业生态样本：南县稻虾产业助力乡村振兴

2020年2月26日，益阳市南县县委下发1号文件《关于做强做优稻虾产业助力乡村振兴的意见》。这是近些年来，南县第三次用1号文件的形式推动稻虾种植。

水稻曾是南县人民世代赖以生存和引以为豪的“命根子”，全县常年水稻种植面积在100万亩以上。然而，原来粗放式的种植管理和对土地掠夺式的耕种，让水稻品质大打折扣。

近年来，南县以农业供给侧结构性改革为主线，依托湖乡优势，利用平湖水网湿地众多的特点，在全县创新推广了稻虾生态种养模式，走出了一条“稻虾共生”推进农业经济突飞猛进之路。

8月25日，“洞庭鱼米香，湖南好粮油”——高质量发展的湖南粮食产业“媒体三湘行”采访团来到这里，一探究竟。



金之香南县生态稻虾米核心基地

稻虾绿色养殖降本增效

南县县委副书记、县长孔令强介绍，南县土壤肥沃，土层深厚、腐殖质多，无工业污染

和重金属污染，是种植高档绿色水稻的理想区域。境内江河密布、水网勾连、雨量充足，灌溉用水都是来自长江中上游，水质充足良好。南县地处北纬29度，是地球上种植水稻的黄金地带，非常适宜稻虾生长。

稻虾共生的模式让虾在稻中游，稻在虾田长，稻田为虾遮阴，为虾提供微生物、野草、昆虫等天然饵料，虾的排泄物和壳为稻施肥。为了保证小龙虾健康快乐地成长，有毒、有残留的农药和化肥被稻农主动放弃。相比普通稻田，稻虾生态种养减少化肥、农药施用量50%以上，有效改善了生态环境，增加了经济效益。

创新推动产业快速发展

好稻出好米，好米才有好收入。近些年来，南县积极整合“湘米工程”及稻田综合种养高产创建项目，共引进各地高档优质水稻品种34个，采用对比试验和大面积展示的方式，筛选出适合稻虾田的“桃湘优莉晶”“野香优航1573”等稻虾田高档优质稻品种，在稻虾面积集中的三仙湖、青树嘴、茅草街、南洲镇等乡镇实施稻虾田优质稻虾机插连片示范1.7万亩，深受广大农户和粮食企业欢迎。

南县通过深入开展科技兴粮工程，加强与湖南农业大学、湖南水产研究所、湖南水稻研究所合作，构建了县、乡、村三级稻虾种养技术服务体系，确保每个稻虾种养户技术指导全覆盖。通过实施绿色防控技术，南县每年减少化肥、农药投入50%以上，有效改善了水质环境，增强了耕地地力，提高稻米品质，全县



稻虾米生产车间

粮食产品优质率达到 85%，农民种粮收益提高 20%。

南县还积极引导产业走基地与科研院所相结合、与企业相结合、与养殖大户相结合的道路，吸引省内外优秀科技人才构建产学研战略联盟。目前，南县在小龙虾和淡水鱼食品加工行业处于技术创新前沿，相关企业产品获得湖南省首届产品创新奖，并获省级科研重大专项支持。

稻虾种植成精准脱贫利器

近三年来，南县引导全县劳动能力较强的 5401 户贫困户，自行种养稻虾 11278 亩，通过相关技术指导和培训，提供技术服务，年人均增收达到 5000 元；另外有 3328 名贫困户通过参加“农户——产业工人”培训后，被安排到稻虾加工龙头企业、专业合作社、家庭农场和种养大户等新兴经营主体的稻虾基地从事劳务或管理工作，年人均增收 10000 元左右。而对于自身劳动能力较弱的贫困人口，他们将自家稻田流转给大户经营，年户均保底分红达到 2800 元以上。

目前，全县稻虾种养亩产值可达 6000 元以上，纯利 4000 元以上，18000 多名贫困人口通过发展稻虾产业实现稳定脱贫。

南县稻虾通过近些年的快速发展，已经迅



速走向全国。“南县稻虾米”成为湖南首个进军香港市场的湘米品牌，并获评 17 届中国国际粮油产品及设备技术展示交易会金奖，2019 年巴拿马太平洋万国博览会食品行业类金质奖章。近几年，他们积极抓住线上销售，与多家电商平台合作，建成优质粮食产品 O2O 展示厅 2 个，发展乡村电商网点 87 个。同时开展线下布局，目前南县优质粮食产品在全国各地开设销售网点 30 多个，专销店或柜台 500 个。南县小龙虾畅销全国及 40 多个国家和地区，年出口创汇 3000 多万美元。

（来源：红网）

<https://hn.rednet.cn/m/content/2020/08/25/8252585.html>

民营企业为美丽乡村建设倾注力量

——南县乡野尽展新颜

南县地处洞庭湖腹地，是享誉全国的“鱼米之乡”，有着“洞庭明珠”的美誉。近年来，依托良好的自然条件，南县率先走出了一条“稻虾种养”推动产业振兴的特色发展之路。

产业兴旺了，百姓的日子越过越红火。但美丽乡村建设始终是一个需要通盘考虑、全局谋划的命题，仅凭产业振兴一条光腿，显然是远远不够的。

“农创在南县打造美丽乡村时，不仅仅是在产业设施和人居环境上，还特别强调文化的作用，并积极引入公益的力量来助力美丽乡村建设，这也是农创做乡建的特别之处。”9月22日，南县县委常委、县委办主任孟智勇这样评价道。

事实上，“产业赋能、营造赋能、文化赋能”正是农创投资控股（深圳）有限公司（简称“农创投控”）一体化乡建体系中的核心要素。

土地综合整治改善基础设施
为产业做好基础服务

初秋的南山村，稻虾种养绿意盎然，农家院落桂花飘香。

在湖南农顺现代农业有限公司南县土地综合整治项目部的后方，是一片大面积的水田，绿油油的晚稻长势良好，不时有白鹭群从这里飞起又着落。

农创投控董事长彭慧向红网时刻记者透露，这片土地原已被撂荒，东一块西一块极不规整，土壤也早已失去肥力，杂物丛生。

2018年9月，原湖南省国土厅批复了南县县政府在南洲镇和浪拔湖镇范围内实施土地



在整治后的稻田边，彭慧娓娓讲述为美丽乡村建设赋能的故事。

整治，助力创新区乡村振兴示范项目报告。

农创投控董事长彭慧向红网时刻记者透露，这片土地原已被撂荒，东一块西一块极不规整，土壤也早已失去肥力，杂物丛生。

2018年9月，原湖南省国土厅批复了南县县政府在南洲镇和浪拔湖镇范围内实施土地整治，助力创新区乡村振兴示范项目报告。

2018年10月，农创投控旗下的湖南农顺现代农业有限公司通过招投标，以社会资本方身份参与项目投资、设计、建设工作，正式开启南县土地综合整治助推乡村振兴的乡建模式，总投资规模约2.83亿元。

农创公司团队进驻南县后，将土地整治与村容村貌整治、生态环境保护、现代农业产业开发、乡村文化复兴、乡村旅游等相结合，以土地整治工程带动乡村地区空间优化、产业发展和生态宜居，土地整治效益实现最大化。

现在，这片长势喜人的万亩稻田已经验收，农顺公司还将继续种植两年，确保整治完的土地有可持续的生命力，届时再交还给当地农民。



经过土地整治后的稻田

农创投控有意以南县土地综合整治为样本，为乡村建设注入资源和力量，实现产业、营造、文化、金融一体化赋能。

一间属于乡村的书院

用文化赋能美丽乡村建设

9月22日，有着“中国生态小龙虾之乡”美誉的南县，好消息频传。为南山村量身打造的“农道·乡村书院”在这里揭牌，成为农创投控赋能乡村文化建设的一项有力举措。

“腹有诗书气自华”，原本是用来形容有才华之人。对于一座乡村、一座城市来讲，这句话也可用来体现它们独有的品质和品位。

“乡村品质的提升，光靠涂脂抹粉解决不了内在美的缺失，腹有诗书气自华，在乡建中，‘软件’的提升才是关键。”彭慧介绍，正是因为秉持这种理念，农创团队还一直致力于为乡村文化建设赋能，依托农创体系的湖南农道公益基金会，推进书院在乡村落户，协助当地基层组织和村民共同提升乡村文化事业建设和乡村治理。

南山村的“农道·乡村书院”是由农创投控总策划，子公司湖南农顺总实施，南洲镇政府和湖南农道公益基金会共同运营的。书院由原南山小学改建而成，保留了原有建筑主体和原有树木，建筑风格融合了现代文明和乡村特色，凸显出书院的精神张力和文化之美。书院



南山村“农道·乡村书院”揭牌

里，整齐陈列着600本募集而来的书籍，覆盖党建、文学、科技、生活知识等多个领域。

当地村民尤其是青少年一代，走进这里，瞬间就能感受到浓浓的书香气息，来这里汲取精神食粮是一大快事，也促使“晴耕雨读”真正成为乡村文化自觉。



南山村的“农道·乡村书院”外观设计

南山村里多笑颜

用公益关爱美丽乡村建设

对于民营企业来讲，乡村是一片充满希望的田野，也是大有可为的新天地。

9月22日，湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目正式在南山村启动。同时也身为基金会理事的彭慧董事长向记者介绍：“作为农创投控为乡村一体化赋能的重要一环，‘乡村相见’公益项目集合了众多公益组织助力乡村，目标是要形成一个高效的公益下乡模式和资源聚合平台。”



书香四溢，晴耕雨读

农为国本，道之以德，公益下乡，一呼百应。活动现场，湖南农顺现代农业发展有限公司董事长姚波、谭四红夫妇向南洲卫生院捐赠了一台价值 35 万元的全数字彩色多普勒超声诊断仪；湖南农道公益基金会理事长孙晓阳代表基金会和熬吧读书会向南山村捐赠了 600 本价值共计 22000 元的书籍；湖南三诺糖尿病公益基金会向南洲卫生院捐赠 600 份血糖耗材、2 个血糖仪、2 个血压计，并为当地村民展开了糖尿病、高血压等义诊活动。



湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目启动现场。

项目启动当天，村民们热情洋溢地赶到现场，一起庆祝并见证村里的高光时刻。在不远处的村卫生室，许多中老年村民正在排队接受三诺糖尿病公益基金会专家义诊，免费筛查糖尿病、高血压等患病情况。窗明几净的村商务中心最近迎来开业，村里的妇女、儿童第一时间赶来捧场，认真选购生活物资和各类食品。



村民排队接受义诊

南山村商务中心代办员陈先生透露，这几年，南山村发展变化很快，乡亲们收入提高后，购物需求也随之提高，去县城购物来回跑不方便，在村里开一家综合性的购物中心，和城里没有两样，同时还发展了电子商务，实现村民“购物不出村、销售不出村、创业不出村”，大家都感到很满足，很幸福。

乡村振兴离不开资金、资源和思想。但衡量乡村振兴的标准，最终将是乡村群众的“幸福指数”。



村民开心见证公益项目在家门口落地“在南山村，我们常常能看到乡亲们热情朴实的笑脸。”这是基金会的小伙伴们每次来南山村都特别有感触的一个细节。

（来源：红网时刻）

<https://hn.rednet.cn/m/content/2020/09/24/8360695.html>

试点全域土地整治，破解乡村振兴难题

2021年中央一号文件，吹响了全面推进乡村振兴战略的号角。“开展乡村全域土地综合整治试点”，被写入这份文件中。

全域土地综合整治是什么？它如何助力乡村振兴？

4月9日，湖南省土地学会主办了一场学术沙龙。来自行业主管部门、施工设计单位、社会投资方的近80名代表，围绕上述问题展开了探讨。

乡村振兴的“系统性难题”

农创投资控股（深圳）有限公司董事局主席、湖南农道公益基金会创始人孙麟，在沙龙上分享了南山村的故事。

南山村，位于湖南省益阳市南县南洲镇。在2019年前，它是一个普通的洞庭湖区村庄。



学术沙龙现场

村中种稻米、养小农虾，但规模化不够，未形成支柱产业。

村内地势平坦、耕地充足，理论上可以扩大种稻养虾的规模。前提是，把村中的大量旱地改为水田。兴建水利的同时，还得改善水质，才能保证虾的存活率。

另外，国内的稻米和小龙虾市场比较饱和。要卖得动、卖出足够的利润，得在产业化、品

牌化上做文章。产业化需要龙头企业带动，品牌化不仅需要产业化做支撑、还得有个好故事，这些都非易事。

上述问题，若依照惯行思维一项项去解决，光资金就是个大麻烦。比方说，村中琴湖的生态修复（解决冬季灌溉用水来源），有机构测算过需要花费近5000万元。再算上农田改造、交通建设等开支，会累加出一个天文数字，举全镇之力也做不到。

另外，问题是环环相扣的。例如，种稻养虾需要改造水利，改水意味着要修复水体环境；以“水”为核心的良好生态，又是发展绿色稻虾产业的基础。若只盯着其中一两项发力，难免“按下葫芦浮起瓢”。

如此局面，可称为“系统性难题”。它不仅存在于南山村，在全国各地的乡村振兴工作中都以不同形式出现。



2018年，南洲镇乡村一角

“连接点”和“杠杆”

如何破局？

一种可行的办法是：找到各项工作间的连接点，再用一根杠杆撬动“点”，继而带动整体。

在孙麟看来，最显而易见的连接点是“土地”。道理很简单，乡村的农业生产、生态保护、人居建设、文化活动，都会集中在某一片土地上并以其为基本载体。

孙麟找到的杠杆，是“土地综合整治”。2019年，他和同仁们在南山村及其周边几个村庄，正式启动了湖南首个全域土地综合整治试点。

这根杠杆的力量，首先表现为“造血功能”。其中道理，得从“耕地占补平衡”说起。

“耕地占补平衡”是一项重要的土地管理制度，其大意是：城乡建设中每占用一亩耕地，就得在其它地方补上同等质量的一亩耕地。补的办法，包括开荒、低等级耕地提质改造等。

这项制度，以县域为基本核算单位。起初，各县都是各管一摊。后来人们发现这种方案也不太合理，因为发达地区建设用地需求多、耕地后备资源少，靠自己的力量完不成占补平衡任务；欠发达地区的情况往往相反，满足了自身的占补考核需求后，还有余力。

于是，耕地占补平衡指标跨区域交易制度出现了。

以南县土地综合整治项目为例：它要把1万亩旱地改造为水田。完工后，耕地质量提高了很多，高出的这部分，按规定可折算为一定量的耕地占补平衡指标。南县用不完这么多指标，可以有偿转让给其它地区，后者可用来抵充占补平衡任务。

这1万亩“旱改水”产生的指标收益，约6个亿。乡村各项建设所需要资金，就有了。

除了农田改造，土地综合整治还包括哪些内容？

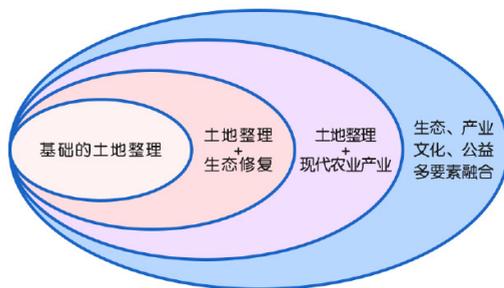
要通俗地回答这个问题，可以借用德国学者马格尔的“洋葱理论”。

土地综合整治，讲究因地制宜。不同地区的土整项目，能画出不同细节的“洋葱结构”。南县试点项目，大致包括以下几个“洋葱层”。

第一层，最基础的土地整理。

主要是把一万亩旱地改造为水田。这个过程中，要使平整土地、并小块为大块，同时改

造水系、贯通沟渠，以提升质量。



南县全域土地综合整治试点的“洋葱结构”

南县试点的“洋葱结构”

第二层，土地整理 + 生态修复。

村中的琴湖，是集体化时代修建的水库，已经有多年未清淤，水质差、水位高，即影响生态，也容易引发水患。试点工作开展后，琴湖生态修复随之启动，湖中近2米深的淤泥被挖出。琴湖的生态环境改善了，库容也增加了上百万立方米，成为“旱改水”项目的水源地之一。

修造农田沟渠时，抛弃了水泥硬化渠壁的传统办法，大量使用有空隙的生态砖。空隙便于植物生长，也为水生动物提供了避险空间，既美观又丰富了生态系统。这些，都是“土地整理结合生态修复”的细节。

第三层，土地整理 + 现代农业产业。

南县是产稻大县，也是全国排名前几的小龙虾养殖大县。鉴于这个基础，试点村庄规划了“稻虾混养”产业。。

稻虾田与普通稻田不同的是，要在田中挖出深约1米、宽约4米的环沟。1万亩“旱改水”施工过程中，就兼顾了这个需求。

其中还展示出两个明显优点。首先，统一施工相比各家农户自行雇请挖掘机施工，成本低得多；其次，统一施工的标准化程度高，契合企业化生产的要求，这就为引入龙头企业打下了基础。

接下来发生的故事是，推动土地流转，引

入“顺祥水产”等小龙虾龙头企业。

大规模的稻虾田成为当地一景，和“琴湖湿地公园”、“稻虾生态广场”交相辉映。在此基础上，试点村庄开始发展生态观光农业。

第四层，生态、产业、文化、公益多要素融合。

“稻虾共生”，传承于中国古老的“稻渔共生”农法——稻为“渔”遮阴避害，“渔”给稻除虫施肥，农民为了保证“渔”的存活，也会尽量少施化肥农药。其中，蕴含了和谐共生的自然哲学理念

试点项目着重发掘了上述生态文化元素，将之融入了“南县小龙虾”、“南洲稻虾米”区域公用品牌的建设中，也融入了旅游景点的营造中。

湖南农道公益基金会，在南山村建成了“乡村相见”小院。小院既是一处景观，也是一个公益平台。它把一些城市公益力量引入了南山村，从教育、文化、农产品上行等角度，帮助南山村建设“生态稻虾第一村”。

还可以增加哪些“洋葱层”？

土地整治的理论和实践，在中国经历了几个阶段的演变。

最初，它侧重于扩大耕地面积、提升耕地质量。之后，它陆续加入了产业发展、生态修复、人居环境整治等目标。这个演变历程，套用“洋葱理论”的话，可视为“洋葱层”不断增加的过程。

2019年，自然资源部发布了《开展全域土地综合整治试点工作的通知》。“开展乡村全域土地综合整治试点”，写入了2021年中央一号文件——《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》。

“全域”二字的出现，意味着土地整治要跟国土空间内的社会经济总体布局全面结合，跟乡村振兴的系统性需求有机融合。土地综合



土地综合整治之后的南山村

整治的“洋葱层”，还可以再增加。

比如，土地整治+乡村治理。

土地综合整治涉及的基础设施建设、人居环境规划、产业发展、生态修复，都是事关农民切身利益的大事。让农民积极参与讨论决策，既能保障土地整治实施效果，也能锻炼农民参与公共事务的能力、提升乡村自治水平。

但这一点，往往容易被忽视。长沙市土地整理中心副主任廖良发在4月9日沙龙上指出，土整项目在规划设计时，就要充分考虑“农民扮演什么角色”？

再如，土地整治+农村政策改革。

耕地占补平衡指标交易制度的出现，有效解决了土地综合整治项目的资金缺口。具备类似潜力的，还包括集体经营性建设用地入市改革。另有一些新政策，虽然不能直接带来钱，却能解决土地整治项目实施中的关键问题，如基本农田调整划补制度的改革。

上述改革，都在探索中。把它们和全域土地综合整治试点结合起来，能产生两方面积极作用。一是借力改革政策，解决试点中的障碍；二是让改革接受试点的检验，以探索出符合实际的改革路径。

“全域土地综合整治试点，应该成为‘政策改革的聚集区’”。湖南省自然资源厅调研员周亚斌在沙龙上提出。

项目主导方应该是党委政府

湖南目前实施的全域土地综合整治试点，有 20 个。湖南省土地学会副理事长、湖南新禹规划设计有限公司董事长王宋辉，参与了其中相当一部分。

“试点过程中暴露出了一些问题。怎么解决这些问题？我们希望大家一起来探讨。”王宋辉说。于是有了 4 月 9 日的学术沙龙。它由湖南省土地学会主办、湖南新禹规划设计有限公司承办、湖南中联农科现代农业有限责任公司协办。

如何建立土地综合整治的效果评价体系？如何平衡长期规划和短期效益之间的关系？如何吸引社会资本参与？都是沙龙上探讨问题。



南山村“乡村相见”小院内设置了社工工作室，帮助乡村治理。这是土地整治结合乡村治理的一个发力方向。

其中讨论最多的，还是经费来源。

一般的土地综合整治项目，都达不到南县试点那么大规模。整治面积小，意味着产出的耕地占补平衡指标少，加上指标市场饱和、价格一直在跌，指标收益不一定能满足项目所需。若是项目的“洋葱层”多、建设要求高，资金缺口就很明显了。

参加沙龙的几个嘉宾，都谈到了一个解决思路——整合区域内的涉农资金。

交通、水利、扶贫、国土、教育、农业农村等各部门，都有涉农资金安排。过去，这些资金以项目形式在部门内部垂直下达，部门间的衔接配合少，导致资金的总体使用效率不高。



沙龙现场

近年来，各地都进行了涉农资金统筹改革。全域土地综合整治试点，正好为这项改革提供了一个试验场。

另外，全域土地综合整治，已经纳入了乡村振兴的顶层设计范围内。如何利用好这个抓手，推动乡村道路建设、水利建设、生态修复、农业生产各方面的协同？孙麟认为，不能只让某个或某几个部门唱戏，而是要形成所有相关单位的“大合唱”。

在湖南土地综合整治局局长罗铁军看来，“大合唱”的总指挥，应该是项目所在的党委政府，而非当地自然资源部门。也只有基于这个前提，整合涉农资金等具体工作，才能有效推动。

“从浙江等地的经验来看，做得好的全域土地综合整治项目，都是地方党委政府主导的。”罗铁军补充。

（来源：凤凰网湖南）

https://hunan.ifeng.com/c/85SLB83iPVM?_share=weixin

稳就业保民生，提升群众幸福感

新增城镇就业 4925 人、农村劳动力转移就业 2407 人，政府补贴性职业技能培训 9939 人，1077 名退捕渔民成功就业，共为 49 名青年提供见习岗位，5 人申领职业技能提升补贴……今年以来，南县人社局统筹城乡就业，通过“帮扶助岗、指导带岗、密集送岗、服务稳岗”等举措，帮扶就业创业，扩大就业规模，交出了一份温暖的民生“答卷”。



图片来源于网络

兜牢就业底线 帮扶“助”岗

53 岁的徐立平家住南县明山头镇三立村，曾经是一名渔民，上岸后成了镇政府机关的保洁员。

“年龄大了，不好找工作，退捕后心里没底。”徐立平曾担忧过。2019 年底，南县人社局通过协调将他安排在公益性岗位上，每月工资 1700 元左右，工作地点就在家附近。对于现在的生活，徐立平很满意。

像徐立平一样的渔民还有很多，他们普遍年龄偏大，学历不高，虽有转产转业意愿，但难以迈过就业“门槛”。南县人社局与县域内两家企业对接，提供保洁、保安等公益性岗位 100 个，安置退捕渔民。同时，召开“2021 年益阳市重点企业和南县退捕渔民专场招聘会”，37 人达成就业意向。截至目前，全县 1758 名

建档立卡渔民中，有就业意愿的 1077 人已全部实现就业。

10 月 29 日，两场主题为“就业协作帮扶”的招聘会分别在南县创新区安置小区和经开区安置小区举行，15 家企业提供用工岗位 135 个，薪资待遇 2600 元至 3500 元，让易地搬迁困难群众在家门口求职，促进稳定就业。据统计，当天参加招聘会的困难群众达到 830 人，发放宣传资料 1200 份，现场达成就业意向 429 人。

落实培训政策 指导“带”岗

近日，在南县某小区一位业主家里，育婴师徐丽红熟练地帮宝宝洗澡，做抚触操。“以前找工作很难，岗位辛苦，工资又不高，现在好多啦。”徐丽红笑呵呵地说。今年 6 月份，她参加了由南县人社局组织开办的育婴师技能培训班，系统学习了母婴护理、婴儿膳食、智力开发等课程，考核通过后经介绍顺利就业，如今技能在手，她的工资也涨到了每月 5000 元。

今年以来，南县人社局聚焦促进就业和县域产业发展，积极组织开展各类补贴性培训，提升劳动者技能，并将培训链条向镇、村和企业延伸，组建“订单式”“流动式”培训班，把技能培训、创业培训以及相关就业政策等送到群众家门口。累计举办家政服务、保洁、茶艺师、家畜饲养、农机修理等技能培训班 67 次，创业培训班 30 次，培训学员 4142 人次，一批批下岗失业人员、退役军人、困难村民等走上就业岗位。

通过创业培训、创业后续指导、发放担保贷款等举措，鼓励和支持返乡农民工、高校毕业生等在乡创业。组织专业创业导师开展“创业培训+后续跟踪服务”指导活动，为创业

者提供项目规划、贷款申请、营销策划和经营管理等帮扶。今年以来，累计走访学员45人次，开展咨询120余人次，共发放小额贷款6799万元，扶持253人自主创业，带动就业3008余人。

强化用工对接 密集“送”岗

不久前，南县返乡农民工周舟依托人社部门打造的“智慧就业信息服务平台”，顺利走上了南县捷创新材有限公司的普工岗位。在这个智慧就业平台，求职者可以自由投递简历，浏览附近各类招聘信息，企业也能发布岗位信息与求职者精准对接。目前，该平台已入驻企业113家，提供就业岗位2000余个，收集简历1554份。依托该平台，南县今年举办“春风行动”“直播带岗”等专项服务活动12场次，每月“逢八”招聘会33场次，吸引求职者3万余人，达成就业意向3200余人。



线上招聘不打烊，线下服务不停歇。国庆节前夕，疫情形势好转，县内部分重点企业产销趋旺，劳动力市场回暖。掌握这一信息，南县人社局第一时间安排村级劳务经纪人、人社专干等人员，深入街道、社区、村组收集求职信息。同时，通过入户走访、微信群推送、发放宣传单等方式，在全县12个乡镇集中开展岗位推送。10月底开始，以乡镇为单位，持续开展点对点“专车送岗”就业援助活动，“专人专车”接送闲余劳动力赴南县经开区利尔达

电子、海大饲料等企业参观，现场选岗面试，帮助群众解决就业难题。

华阁镇村民徐军喜今年51岁，之前在外地务工，今年一直待业在家，听说镇里“包车”免费送去厂里找工作，决定去试一试。经过详细了解企业生产生活环境，现场挑选岗位，面谈薪资待遇，他成功入职湖南洞庭海大饲料有限公司。截至目前，南县共开展点对点“专车送岗”服务活动10场次，输送352名求职者现场参观，45人在“厂门口”达成就业意向，促进了求职者和企业双赢。

助力企业发展 服务“稳”岗

作为本土企业，南县生辉纺织有限公司享受了2020年度失业保险单位部分全免政策，近期又享受稳岗返还资金1.1万余元。该公司总经理谭辉平欣喜地说：“真是没想到，接到经办机构电话通知后，公司仅提供一张盖好公章的收据，就顺利拿到了补贴，非常便捷。”

今年以来，南县创新推行失业保险稳岗返还“免申即享”经办模式，实现“免申报、零跑腿、快发放”。经办人员运用大数据平台，全面掌握全县参保企业缴费、裁员率等情况，同时精准比对、筛选出符合条件的企业，通过电话直连、微信告知等渠道宣传政策，扩大政策受益面。稳岗减负的“硬核”措施，赢得企业纷纷点赞。

为更好稳定就业岗位，助力企业发展，南县积极落实失业保险稳岗返还、减半征收工伤保险费、下调企业养老保险费率等就业社保扶持政策。今年发放稳岗补贴49.11万元，惠及103家企业，工伤保险、养老保险为企业减负超过1200万元。

（来源：湖南日报）

<https://hunan.voc.com.cn/article/202112/202112180810307066.html>

益阳南县举行稻虾米专用新品种品鉴会

12月24日，湖南益阳市南县稻虾产业研究院举行南县稻虾米专用新品种品鉴会，对今年选育出来的26个稻虾米专用品种进行食味品鉴，最终选出5个“南县稻虾米”优选品种。



南县稻虾产业研究院举行南县稻虾米专用新品种品鉴会。

本次品鉴会的评审团由湖南省水稻研究所、益阳农科所、南县人民政府、南县农业农村局、南县稻虾米龙头企业的专家及代表组成。活动旨在通过品鉴，遴选出最适合南县环境的专有稻虾米品种，引导农民种植，大面积推广，打造让农民愿意种、企业愿意收、消费者愿意买的南县稻虾米。

为保证品鉴的公平性，活动中使用统一型号电饭煲、统一米水比例进行蒸煮。经过专家组对大米的外观、色泽、气味、口感等方面进行品鉴，最终评选出五个优质品种。



评审团正在进行品鉴

2020年5月，益阳市人民政府和南县人民政府联合湖南省农业科学院、益阳市农业科学研究所成立南县稻虾米产业研究院，针对南县稻虾产业现状与存在问题，开展稻虾模式专用水稻新品种培育及配套绿色安全高效生产技术研究。

南县稻虾米项目立足南县稻虾生态种养模式中的水稻生产实际，在南洲农业稻虾生产核心区开展试验，充分展现试验材料在当地气候、水文、土壤、病虫害和耕作模式下的适应性。同时开发抗倒栽培、草害绿色防控等稻虾米配套技术，提升稻虾米品质。



筛选出的优质水稻品种

筛选出的优质水稻品种。

据悉，南县是“中国虾稻米之乡”“中国生态小龙虾之乡”，2019年“南县稻虾米”荣获巴拿马太平洋万国博览会金奖，并通过欧盟检测成功打入香港市场。2020年11月，国家知识产权局发布公示，“南县稻虾米”成功获批国家地理标志证明商标。

（来源：中新网湖南）

<http://www.hn.chinanews.com.cn/news/sxdt/2021/1224/438620.html>



南县经济促进会第14次年会在株洲召开

12月18日，南县经济促进会第14次年会在株洲召开，县委副书记、县长钟剑波出席年会。

会上，县政协主席、县经济促进会理事长周尚亮向与会乡友介绍了2021年南县经济促进会工作情况和2022年工作思路。

又是一个金秋九月，我已经回乡当村干部满两年了，在过去的这一年，又是一个比较艰苦困难的年头。这一年基层大换届、换房子、考公务员。私事，诸事无成，公事，举步维艰，建设家乡的步伐几乎停滞。

在大的环境方面，这一年是换届年，先是村里，再到镇、县，在选举前大家无心工作，

2021年，南县经济促进会各分会和广大会员，提高站位、积极履职，始终坚守亲情、创业、家乡、奉献四个意识，圆满完成各项任务，回乡捐资家乡公益事业总金额超过1000万元。

2022年，南县经济促进会将以“服务乡友、共谋发展”为主题，开展经促会服务乡友活动，将经促会打造成为会员之家、创业之家、发展之家、幸福之家，重点抓好壮大队伍、抱团发展、互通资讯、依法经营等四个方面工作，谋大事、行善举，扛起支持家乡发展的旗帜，促

进县域经济高质量发展。

钟剑波对县经促会搭建桥梁、引进项目、支持家乡发展等一系列成绩表示充分肯定和诚挚感谢，并向与会会员详细介绍了近年来南县经济社会发展情况。

钟剑波指出，在上级党委、政府的坚强领导和全县人民共同努力下，南县产业发展更有朝气、城乡发展更具锐气、区位发展更加大气，正按照“工业强、农业优、三产活、项目兴、生态好”方针，朝着“一县一海一基地”目标奋力迈进。

爱国当爱家乡，兴邦先兴故里。钟剑波希望，在推进发展格局、优化经济结构、转换增长动能的重要关口，经促会各分会继续发挥桥梁、纽带、窗口作用，一如既往地家乡鼓劲呐喊、牵线搭桥，扩大南县在外的影响力和吸引力；各位乡贤在实现自身更好发展的同时，勇当回归创业的弄潮儿，为家乡建设发展再立新功、再创辉煌。

（来源：红网益阳站）

<https://hn.rednet.cn/m/content/2020/09/24/8360695.html>

湖南首家乡村相见小院正式运营

未来三年将在全国打造 100 家小院



11月25日，湖南省首家乡村相见小院在益阳市南县南山村举行运营启动暨揭牌签约仪式，湖南省民政厅一级巡视员杨薇，农道书院院长、原湖南省委农办、省农委巡视员钟正洪，省民政厅、省农业农村厅及市县相关部门负责人参加仪式。

仪式上，省委宣传部、省民政厅、省农业农村厅、省妇联等9家单位先后为南山村乡村相见小院授牌；随后，农道公益基金会分别同南山村和读者（深圳）传媒有限公司乡村文化振兴—微光计划签署了为乡村行动者助力项目合作协议及乡村相见小院战略伙伴合作协议，共同助力乡村相见小院的发展。

湖南农道公益基金会理事长孙麟介绍，南

县南山村乡村相见小院于2020年9月建成，经过一年的试运营，取得了一定的成绩，未来三年，基金会将以南山村乡村相见小院为模板，在全国打造100家乡村相见小院，与此同时，基金会也希望通过三年的努力，在南县乡村相见小院为乡村留下一个空间、一支队伍和一个平台，让乡村相见小院真正成为“村民的小院”、“有活力的小院”、“充满希望的小院”和“鲜花盛开的文化小院”。

“乡村相见小院项目”是由湖南农道公益基金会发起的，致力于聚合公益力量，助力乡村振兴的公益产品，小院希望通过打造乡村公益空间、聚合公益组织力量、培育乡村本土人才、关注乡村公益事业，打造一个开发、合作的乡村公益平台，让乡村相见小院成为以公益文化助力乡村振兴的一流品牌。

（来源：今日女报）

<https://3g.163.com/dy/article/GPTAIHSV0520PKI6.html>



图片档案 » »

专题介绍并展示农道公益基金会在南县南山村开展各种活动的照片。



基金会南县澧县考察乡村公益项目

湖南农道公益基金会于2020年8月13日和14日，由理事长孙晓阳带队，分别考察了益阳市南县南山村和常德市澧县詹家岗村，跟当地县、村镇干部等开展“乡村相见”公益项目推进合作洽谈，探索公益下乡新模式。



南县工地建设中



孙晓阳、彭慧等与当地干部洽谈



基金会与当地干部成员开会交流



孙晓阳带队考察现场

乡村相见南县启动仪式

2020年9月22日，湖南农道公益基金会“乡村相见”公益项目南县启动活动暨“农道乡村书院”挂牌仪式在南洲镇南山村举行。



“农道乡村书院”挂牌



农道基金会成员合影



“乡村相见”公益项目南县启动活动



活动现场



农道基金会受委托向卫健局南洲卫生院捐赠器材



熬吧读书会、农道基金会向南山村捐赠图书



三诺糖尿病基金会向卫监局南洲卫生院捐赠医疗器械



签约仪式

南山村公益调研

2020年10月28日，到南山村进行公益调研。



南洲镇公告栏



基金会调研组与农户交流



基金会调研组帮农户打扫卫生

南山村公益沙龙

2020年11月5日，在湖南省民政厅和省慈善总会的指导下，由南县民政局主办，湖南农道公益基金会承办，联合7家公益慈善组织，在益阳南县“乡村相见”公益空间开展了“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动。



在益阳南县“乡村相见”公益空间开展沙龙活动



沙龙成员进行交流



沙龙成员进行交流



“公益慈善组织如何助力乡村振兴”主题沙龙活动成员合影

大爱财商课程第一期

2020年11月14日，“乡村相见”公益空间“少儿财商启蒙”公益课程第一期在湖南省益阳市南县南山村村部开展，首批学生是来自于南山村二组—三十二组的49名6岁-15岁的学生。



第一期财商课课堂



第一期财商课课堂



第一期财商课课堂



第一期财商课课堂



第一期财商课课堂



第一期财商课成员集体合影

为南山村发放慰问物资

2021年2月8日，在春节即将来临之际，湖南农道公益基金在益阳市南县南山村开展了“迎新春送温暖”主题活动，积极协助湖南省民政厅落实省委省政府关于“组织实施好年底送温暖慰问活动和做好特殊困难群体救济救助工作”安排部署的具体行动。走访了南山村五保、低保、残疾等困难群众，并将省民政厅慈善总会的慰问物资逐户发放，把党和政府的关怀送到困难群众手里，让他们温暖过冬，祥和过年。



农道公益基金在益阳市南县南山村开展“迎新春送温暖”主题活动



彭慧带领基金会成员为贫困户发放物资



彭慧带领基金会成员为贫困户发放物资



彭慧带领基金会成员为贫困户发放物资



“迎新春送温暖”主题活动物资



活动组织现场

南山村少儿财商课最后一期及场地考察

2021年3月13日，“少儿财商启蒙”课程结业典礼在南山村举行。



最后一期财商课课堂

益阳南县大爱启动

2021年3月13日，“少儿财商启蒙”公益课程与南山村产业实践教育相结合而设计出的“小小带领官”项目正式启动。“小小带领官”项目通过发掘乡土价值观念，寻找乡土的优秀人才与特色产业，助力孩童素质教育、实践拓展，赋能于乡土产业。筛选出一批优秀学员，把他们培养成乡土特色文化的传播者、带领者。



财商课程结业典礼暨“小小带领官”启动仪式



财商课程结业典礼暨“小小带领官”启动仪式



财商课程结业典礼暨“小小带领官”启动仪式



集体活动合影

岳阳市慈善总会考察乡村相见

2021年3月25日，春光明媚，连片的油菜花竞相怒放，将南县的田野打扮得分外妖娆。在这个美丽的日子，农道基金会南山村“乡村相见”小院迎来了来自岳阳市民政局和岳阳市慈善总会的客人。



岳阳市民政局、市慈善总会考察南山村“乡村相见”小院



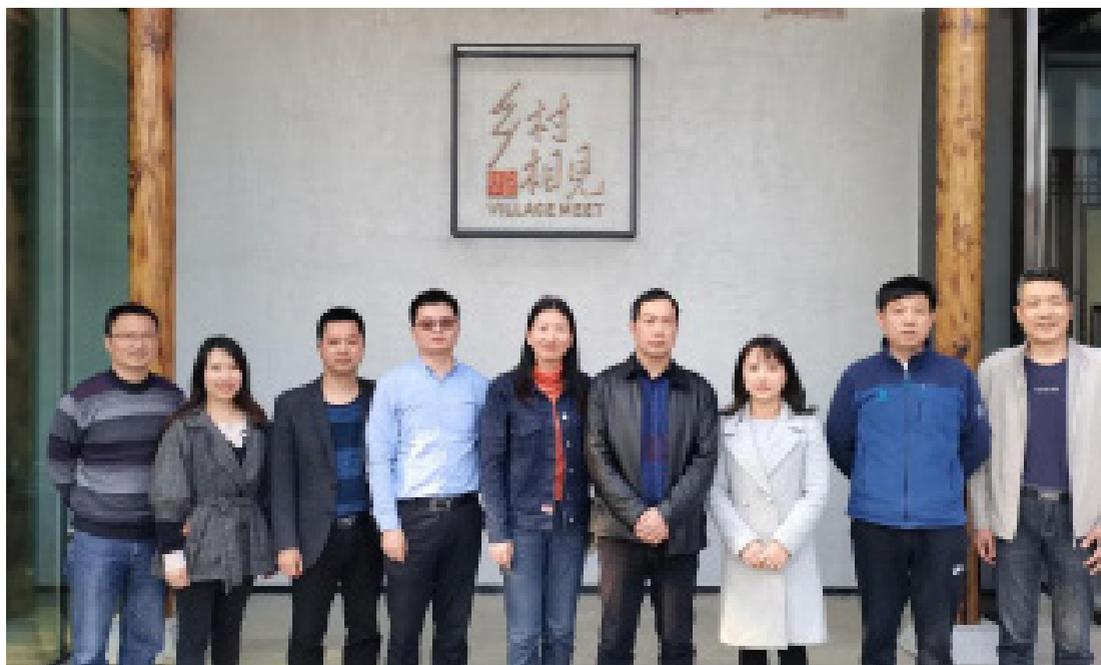
岳阳市民政局、市慈善总会考察南山村“乡村相见”小院



考察交流会议现场



交流会议现场



考察人员合影留念

“乡村相见小院 童趣”南山 村社工培训及签约

2021年3月25日，春光明媚，连片的油菜花竞相怒放，将南县的田野打扮得分外妖娆。在这个美丽的日子，农道基金会南山村“乡村相见”小院迎来了来自岳阳市民政局和岳阳市慈善总会的客人。



基金会与南县社工事务所进行项目合作洽谈





社工培训现场



社工培训现场

南山村建党百周年庆祝

2021年6月30日，为喜迎中国共产党百年华诞，激励村民、社会组织党员及其从业人员不忘初心、牢记使命，做到知史爱党、感恩奋进，中共南县南洲镇南山村总支部委员会与湖南农道公益基金会联合开展党建教育活动。



南山村“庆祝中国共产党成立100周年”活动



为老党员颁发纪念章



组织党员活动



组织党员活动



组织党员活动



集体宣读入党誓词

南山村走访乡村领头人

2021年9月12日—9月17日，为加强进一步的工作，农道基金会到南山村走访乡村领头人。



与当地领头人进行交流



与当地领头人进行交流



归途中的晚景



归途中的晚景

基金会走访南山社区 传播品牌理念

2021年10月18日—10月23日，为进一步规范基金会运作，建立秘书处团队品牌意识，立足基金会长远品牌建设，秘书处进一步优化团队分工，任命王飞翔为品牌传播经理，全面统筹基金会品牌传播、乡村相见论坛/沙龙等工作。



基金会走访南山村



基金会走访南山村



基金会走访南山村



基金会成员与社区居民交流

南山村文化上墙活动

2021年11月22日，农道基金会秘书处团队前往南县乡村相见小院，实地督促广告公司按计划完成小院文化上墙及增加书架工作。通过此次文化上墙和增加书架工作，重新打造小院公益空间，进一步让小院成为文化的小院，村民愿意前往的小院。



南山村“乡村相见”小院



南山村“乡村相见”小院标识



农道书院



小院一隅



“乡村相见”公益空间合作组织展示



相关人员认真交流中

南山村自组织沙龙

2021年11月24日，湖南农道公益基金会在南县南山村乡村相见小院举办了“乡村自组织发展的探索”主题沙龙。



南山村“乡村相见”小院



南山村“乡村相见”小院



嘉宾发言



“乡村自组织发展的探索”主题沙龙现场



“乡村自组织发展的探索”主题沙龙现场



“乡村自组织发展的探索”主题沙龙集体合影

南山村推进自组织

2021年12月29日，南山村核心基层群团组织——南山村志愿者服务队在乡村相见小院举行了座谈会，座谈会上群策群力，讨论明确了南山村志愿者服务队的框架结构，村委引领下，划分了文娱部门、环境部门、安全部门、行政部门及关爱弱势群体部门。每个核心志愿者都明确了自己的职责，并承担该部分志愿者的招募和日常工作。



南山村志愿者服务队合影



座谈会现场